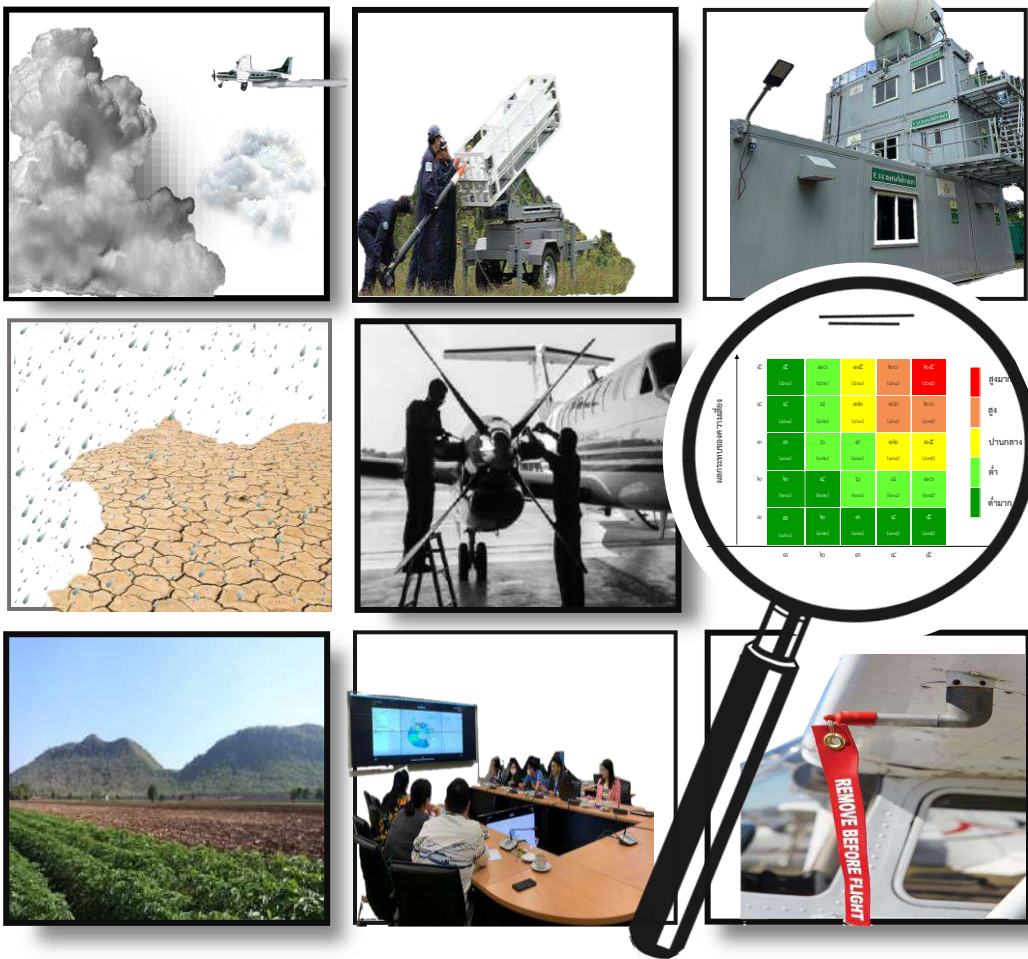




แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กรมฝนหลวงและการบินเกษตร



คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และเพื่อให้เป็นไปตามนัยแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร จึงดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน สามารถนำกรอบแนวทางการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ในการใช้ป้องกันและควบคุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อความสำเร็จโดยรวมภายในองค์กร ดำเนินการโดยใช้แนวทางการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

กรมฝนหลวงและการบินเกษตรหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตรฉบับนี้ จะถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความสูญเสียของกระบวนการทำงาน ทำให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที มีธรรมาภิบาล รวมทั้งสร้างความเชื่อถือและไว้วางใจให้กับประชาชน

กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

มิถุนายน ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
◎ ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
* หลักการและแนวคิด	๒
* วัตถุประสงค์	๒
* คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง	๒
* ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๓
◎ ส่วนที่ ๒ แนวทางและหลักปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยง	๔
* นิยามและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	๕
* การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO 2017	๖
* การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ	๗
* กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘
* กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
◎ ส่วนที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	๑๓
* การคัดเลือกโครงการ	๑๔
* การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	๒๓
* การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน	๒๕
* ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	๒๙
* ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ และกิจกรรมควบคุมของโครงการ	๖๒
◎ ส่วนที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง กรมฝนหลวงและการบินเกษตร (โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการในปี ๒๕๖๗ มีทั้งหมด ๒๑ โครงการ)	๙๔
* ด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ	๙๕
* ด้านที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศ	๙๗
* ด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน	๙๘
* ด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล	๑๐๐
* ด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ	๑๐๔
◎ ส่วนที่ ๕ การติดตามรายงานผล	๑๐๕
* การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	๑๐๖
* แบบรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	๑๐๗
* รายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน)	๑๐๙
◎ ส่วนที่ ๖ ภาคผนวก	๑๒๐
* คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ที่ ๓๔๓/๒๕๖๖	
* เอกสารอ้างอิงและแหล่งที่มา	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

หลักการและแนวคิด

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ความไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในภาพรวมขององค์กร โดยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและบริหารจัดการสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอันเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ช่วยควบคุม กำกับ ติดตามการขับเคลื่อนงานเพื่อนำองค์กรให้ก้าวเข้าสู่ระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและทิศทางที่ชัดเจน การบริหารความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพ ต่อเมื่อผู้นำระดับสูงในองค์กรต้องให้ความสำคัญในการสร้างระบบในการกำกับดูแลองค์กร มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการหรือแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ วิเคราะห์ และสร้างกลไกในการควบคุม กำกับติดตามการดำเนินงาน และบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงประเด็นที่อาจเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จของโครงการหรือแผนปฏิบัติการ และจัดให้มีการปรับปรุง โครงการ/แผนปฏิบัติการ หรือจัดทำแผนงานรองรับ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ รูปแบบ และวิธีการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง และความสามารถในการบริหารจัดการและรองรับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กร ใช้เป็นแนวทางในการควบคุม กำกับดูแล และป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กรในทุกมิติและทุกประเด็นได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน
๒. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและแผนกลยุทธ์
๓. เพื่อให้บุคลากรตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมทั้งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

- ๑) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- ๒) ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
- ๓) ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกัน หรือมาตรการเพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
- ๔) เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
- ๕) ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
๒. ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ หรือโครงการที่สำคัญสามารถเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าประสงค์หลักขององค์กร
๓. สามารถติดตามสถานะของการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายได้อย่างทันท่วงที
๔. ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร

ส่วนที่ ๒ แนวทางและหลักปฏิบัติ ของการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ ๒ แนวทางและหลักปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยง

คำนิยามและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต ที่จะทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคตและมีผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โดยควรระบุได้ว่า เหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และจะเกิดขึ้นอย่างไร เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ แนวทางในการลดความเสี่ยง ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ และบริบทขององค์กร โดยปัจจัยเสี่ยงพิจารณาได้จาก

๑) ปัจจัยภายนอก หมายถึง ปัจจัยภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของ วัตถุประสงค์ เป็นปัจจัยที่ผู้บริหารควบคุมโอกาสที่จะเกิดไม่ได้แต่อาจลดผลกระทบ เช่น การติดตามศึกษา เพื่อหาแนวโน้มที่จะเกิด และวิธีที่ควรปฏิบัติไว้ล่วงหน้า เพื่อเปลี่ยนวิกฤติเป็นโอกาส หรือลดผลเสียหาย ที่จะเกิดขึ้น ตัวอย่างของปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๒) ปัจจัยภายใน หมายถึง ปัจจัยภายในองค์กรที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์ เป็นปัจจัยที่ผู้บริหารสามารถจัดการควบคุมได้ เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูลสารสนเทศ เครื่องมือและอุปกรณ์ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยง ต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้นการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานจากทุกระดับ ร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้อง ร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือกระบวนการที่เป็น ระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาส ที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงของ องค์กรเป็นสำคัญโดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับ ทั่วทั้งองค์กร

การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO 2017

COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ได้ทบทวนปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ทำให้ได้กรอบแนวคิด Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance หรือเรียกโดยย่อว่า COSO-ERM 2017 สำหรับการบริหารความเสี่ยงโดยการทบทวนปรับปรุงนี้ เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่ส่งผลให้มีปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างมากมาย และรวดเร็วขึ้นกว่าเดิม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรที่มีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานขององค์กรในปัจจุบัน โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างรอบด้าน ที่ต้องพิจารณาแนวทางใหม่ๆ ในการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรักษาความสามารถและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรต่อไปได้

พื้นฐานของความคิดและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM 2017 สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการ (Process) ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกกิจกรรมในองค์กร
๒. ไม่ได้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหาร (Director Management) เพียงฝ่ายเดียว แต่เป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคน (Other Personal)
๓. เน้นการระบุและประเมินความเสี่ยงเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ (Entity Strategy Setting)
๔. ดำเนินการในทุกกิจกรรมทั่วทั้งองค์กร (Across the Enterprise)
๕. ได้รับการออกแบบมาเพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ที่สำคัญ (Identify Potential Events) ที่จะกระทบต่อองค์กร และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่รับได้ (Risk Appetite)
๖. ต้องสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable Assurance Regarding) ว่าฝ่ายจัดการจะมีข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจที่ดีที่สุด
๗. หากองค์กรมีการนำไปใช้งานแล้ว จะมีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ (Achievement of Entity Objectives)

การบริหารความเสี่ยงตาม COSO ERM 2017 ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ได้แก่



๑. ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture) องค์กรต้องจัดให้มีการจัดการธรรมาภิบาล มีวัฒนธรรมองค์กร โดยบุคลากรในองค์กรมีจริยธรรมที่ดี ตั้งใจในการสร้างคุณค่า มีความเข้าใจและตระหนักในความเสี่ยง อันจะส่งผลให้เกิดบรรยากาศ รวมทั้งการให้ความสำคัญและมีความรับผิดชอบร่วมกันในการทำให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategy & Objective Setting) เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงและการจัดการยุทธศาสตร์จะมีกระบวนการดำเนินงานควบคู่กันไป การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และการจัดการความเสี่ยงให้ประสานกลมกลืนกับการจัดการยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะหากมีความเข้าใจและมีการระบุ ประเมิน และการตอบสนองความเสี่ยงเป็นพื้นฐานการกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์แล้ว จะส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและการจัดการยุทธศาสตร์เกิดประสิทธิภาพ

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Performance) ความเสี่ยงอาจกระทบต่อความสำเร็จของการจัดการยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมายได้ทุกเมื่อ ดังนั้นระหว่างการนำยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติจึงต้องมีการระบุ ประเมิน และการตอบสนองความเสี่ยงควบคู่กันไป ทั้งนี้องค์กรควรจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ควรเลือกวิธีการตอบสนอง และวิเคราะห์ความเสี่ยงให้อยู่ในรูป portfolio view of the amount of risk เพื่อเป็นรูปแบบรายงานเสนอให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบ จะทำให้เกิดประสิทธิผลต่อการจัดการยุทธศาสตร์

๔. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision) การทบทวนและการปรับปรุงกระบวนการจัดการยุทธศาสตร์เป็นเรื่องปกติ หากเห็นว่าผลการดำเนินงานอาจไม่บรรลุเป้าหมายหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง โดยหากนำผลจากการบริหารความเสี่ยงมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจ จะทำให้การทบทวนการปรับปรุง เป็นการตัดสินใจที่ถูกต้อง ถูกสถานการณ์ และถูกจังหวะเวลาที่เหมาะสม

๕. ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล (Information, Communication & Reporting) การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ต้องการความต่อเนื่อง การเข้าถึงข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และการถ่ายทอดรายงานข้อมูลเชิงความเสี่ยงให้ทั่วถึงและเพียงพอ ในลักษณะจากล่างขึ้นบนและจากบนลงล่างที่ดีพอ จะส่งผลให้การจัดการเชิงยุทธศาสตร์มีประสิทธิภาพ และส่งผลต่อการเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กรในที่สุด

การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้ออกหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ อันจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กรมบัญชีกลางจึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดมาตรฐานการดำเนินการ ดังนี้

(๑) หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงานว่า หน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

(๒) ฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล

(๓) หน่วยงานของรัฐต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

(๔) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

(๕) การบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง

(๖) หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(๗) หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(๘) หน่วยงานของรัฐต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

(๙) หน่วยงานของรัฐสามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นหลักการพื้นฐานที่สำคัญ เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง ประกอบไปด้วยหลักการพื้นฐาน ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และบริหารจัดการโดยมองภาพในองค์กรรวม เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบ ไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิตแต่อาจมีผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และกระบวนการประเมินผล

๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง การบริหารความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จ ขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความ

มั่นใจว่า หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง ได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล

หัวหน้าหน่วยงานและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วยการสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงาน และการสื่อสาร เป็นต้น

๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นทรัพย์สินหลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบผลสำเร็จ การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง รวมถึงพฤติกรรมการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๑) การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ๒) การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ ๓) การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร ๔) การสร้างพฤติกรรมการตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ๕) การสร้างพฤติกรรมการตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการติดตาม การรายงาน การส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้ และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ หรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน

๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ ปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหาร

สามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ข้อมูลความเสี่ยงประกอบด้วยเหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุความเสี่ยง ตัวหลักต้นความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวมประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล

๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานโดยปกติและตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น ๑) SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ๒) PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านเทคโนโลยี ด้านกฎหมาย และด้านสภาพแวดล้อม

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร ที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้ ๑) เหตุการณ์ความเสี่ยง ๒) สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวหลักต้นความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริงของความเสี่ยง ๓) ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน มีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น

๔. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วงคะแนน

๒) การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงานเพียงวิธีเดียวอาจทำให้การให้คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้

๓) การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่มและผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยง ๒ ความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔) การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส×ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากันอาจพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้น ๆ หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

๕. การตอบสนองความเสี่ยง คือกระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง ทางเลือกวิธีการจัดการกับความเสี่ยง ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง วิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย

๑) ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินการในกิจกรรมนั้น ๆ

๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงินโดยการวางระบบควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหายอด เป็นต้น

๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น

๔) การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้

หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย เป็นต้น

๕) ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖) ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗) การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

๖. การติดตามและทบทวน เป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

๗. การสื่อสารและการรายงาน การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา การสื่อสารและการรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

ส่วนที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงของ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ส่วนที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

การคัดเลือกโครงการ

กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จากแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีโครงการทั้งสิ้น จำนวน ๖๗ โครงการ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ จำนวน ๑๓ โครงการ

๒. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศ จำนวน ๑๒ โครงการ

๓. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน จำนวน ๑๓ โครงการ

๔. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน ๑๗ โครงการ

๕. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพระบบการทำงานภาครัฐ จำนวน ๑๒ โครงการ

โดยกำหนดปัจจัยและเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการ (ตารางที่ ๑) ทั้งนี้ คัดเลือกโครงการที่มีระดับ ๔ คะแนนขึ้นไป สำหรับนำมาวิเคราะห์ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร โดยโครงการที่มีระดับ ๔ คะแนนขึ้นไป มีจำนวนทั้งสิ้น ๒๑ โครงการ (ตารางที่ ๒) ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ

๑) โครงการดัดแปรสภาพอากาศ

๒) โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ภาคใต้ตอนบน จ.เพชรบุรี

๓) โครงการปรับปรุงระบบเรดาร์ตรวจอากาศ

๒. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศ

๑) โครงการวิจัยองค์ความรู้บรรยากาศประยุกต์และดัดแปรสภาพอากาศ

๒) โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมดัดแปรสภาพอากาศและบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ

๓) โครงการก่อสร้างศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศตามศาสตร์ฝนหลวงพระราชทาน

๓. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

๑) โครงการซ่อมใหญ่อากาศยาน

๒) โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินนครสวรรค์

๓) โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง

๔) โครงการจัดหาอากาศยาน

๔. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล

๑) โครงการจัดหาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

๒) โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลาวด์องค์กร (Fonluang Cloud)

๓) โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางการดัดแปรสภาพอากาศ

๔) โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผลประสิทธิภาพสูง

- ๕) โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ
- ๖) โครงการพัฒนาศูนย์ป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- ๗) โครงการพัฒนาระบบป้องกันข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคล
- ๘) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการองค์กร
- ๙) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการดัดแปรสภาพอากาศ

๕. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพระบบการทำงานภาครัฐ

- ๑) โครงการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐
- ๒) โครงการจัดยานพาหนะสนับสนุนภารกิจหน่วยงาน

ตารางที่ ๑ ปัจจัยและเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการ

ปัจจัยพิจารณา	เกณฑ์การพิจารณา		
	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน
๑. ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ - ๓	แผนระดับ ๓	แผนระดับ ๒ และ ๓	แผนระดับ ๑,๒ และ ๓
๒. งบประมาณ	๐ บาท - ๑ ล้านบาท	มากกว่า ๑ - ๑๐ ล้านบาท	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๓. ความสอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	ระดับโครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี	ระดับกิจกรรม/ผลผลิตมิติงงบประมาณ	ระดับเป้าประสงค์ภายใต้แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี

หมายเหตุ : คัดเลือกโครงการที่ระดับ ๔ คะแนนขึ้นไป

ตารางที่ ๒ ผลการพิจารณาโครงการ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความสอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผลคะแนน
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ						
เป้าประสงค์ : พื้นที่การเกษตรที่ประสบภัยแล้งและภัยพิบัติได้รับการช่วยเหลือ						
๑. โครงการดัดแปรสภาพอากาศ	๖๙๐.๖๙๑๓	๓๑๘.๗๐๒๖	๓	๓	๓	๙*
๒. โครงการประยุกต์องค์ความรู้การดัดแปรสภาพอากาศ	๑.๔๐๐๐	-	-	๒	๑	๒
๓. โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ภาคใต้ตอนบน จ.เพชรบุรี	๕๕.๑๖๖๕	๕๕.๑๖๖๕	๑	๓	๒	๖*
๔. โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ๗ ศูนย์	๕๒.๒๗๙๐	-	๑	๓	๒	๖*

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
๕. โครงการซ่อมบำรุงรักษาระบบ ตรวจสภาพอากาศฝนหลวง (รายเครื่องมือ)	๑.๗๓๕๐	-	๑	๒	๑	๕*
๖. โครงการจัดซื้ออะไหล่ระบบ ตรวจสภาพอากาศฝนหลวง	๑๑๐.๐๐๐๐	-	๑	๓	๑	๕*
๗. โครงการปรับปรุงระบบเรดาร์ ตรวจอากาศ - ปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน แบบประจำที่ ความถี่ S-Band แบบ Dual Polarization ตำบล พลูตาหลวง อำเภอสัตตหีบ จังหวัดชลบุรี - เรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบ ประจำที่ ความถี่ S-Band แบบ Dual Polarization ตำบลคองหส์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	๑๕๐.๐๐๐๐	๑๐๓.๕๐๐๐ ๓๔.๕๐๐๐ ๖๙.๐๐๐๐	๑	๓	๑	๕*
๘. โครงการก่อสร้างและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานสถานีเรดาร์ ฝนหลวง	๔.๑๐๐๐	-	๑	๒	๑	๕*
๙. โครงการอาสาสมัครฝนหลวง	๙.๐๐๐๐๔	-	๑	๒	๑	๕*
๑๐. โครงการสร้างการมีส่วนร่วม กับกลุ่มผู้ใช้น้ำ	๒.๑๐๐๐	-	๑	๒	๑	๕*
๑๑. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การดัดแปรสภาพอากาศตาม ตำราฝนหลวงพระราชทาน	๔.๒๐๐๐	-	๑	๒	๑	๕*
๑๒. โครงการสร้างเสริมยุวชน อาสาฝนหลวงในสถานศึกษา	๑.๔๐๐๐	-	๑	๒	๑	๕*
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ : เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี						
ด้านการดัดแปรสภาพอากาศ						
เป้าประสงค์ : องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีการดัดแปรสภาพอากาศได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์						
๑. โครงการพัฒนามาตรฐาน การปฏิบัติการฝนหลวง	๕.๔๑๗๐	-	-	๒	๑	๓
๒. โครงการพัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการเคมี	๖.๒๗๙๐	-	-	๒	๑	๓
๓. โครงการบริหารจัดการและ พัฒนาระบบประเมินผลการ ปฏิบัติการฝนหลวง	๑.๐๙๙๐	-	-	๒	๑	๓

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
๔. โครงการบริหารจัดการการ ปลดปล่อยคาร์บอนขององค์กร	๖.๐๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๕. โครงการตรวจสอบคุณภาพ น้ำฝนจากการปฏิบัติการฝนหลวง	๑.๕๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๖. โครงการปรับปรุงกระบวนการ เตรียมสารฝนหลวง	๗.๐๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๗. โครงการวิจัยองค์ความรู้ บรรยากาศประยุกต์และดัดแปร สภาพอากาศ (งบ สกสว./สวก.)	๒.๖๓๐๐	๒.๖๓๐๐	๑	๒	๑	๕*
๘. โครงการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมดัดแปรสภาพอากาศ และบริหารจัดการน้ำในชั้น บรรยากาศ (๔-๑๘ งบ สกสว./สวก.)	๒๔.๙๒๔๐	๗.๒๑๖๐	๑	๒	๑	๕*
๙. โครงการขับเคลื่อนการนำ งานวิจัยและพัฒนาการดัดแปร สภาพอากาศไปใช้ประโยชน์	๓.๘๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๑๐. โครงการบริหารงานวิจัยและ พัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวง	๙.๘๗๐๐	-	-	๒	๑	๓
๑๑. โครงการศูนย์พัฒนา เทคโนโลยีการดัดแปรสภาพ อากาศตามศาสตร์ฝนหลวง พระราชทาน - โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์ พระบิดาแห่งฝนหลวง จ.เพชรบุรี - โครงการก่อสร้างศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพ อากาศตามศาสตร์ฝนหลวง พระราชทาน	๕๖๑.๐๙๔๒ ๒๗๒.๐๔๔๒ ๒๙๒.๐๕๐๐	๑๖๑.๘๖๓๖ ๘๘.๓๖๓๖ ๗๓.๕๐๐๐	๑	๓	๑	๕*
๑๒. โครงการส่งเสริมความร่วมมือ ด้านการดัดแปรสภาพอากาศ	๙.๔๙๒๐	-	-	๒	๑	๒
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน						
เป้าประสงค์ : สนับสนุนอากาศยานและบริการด้านการบินครอบคลุมทุกภารกิจได้อย่างปลอดภัย						
๑. โครงการฝึกบินทบทวนประจำปี	๑๓.๐๐๐๐	-	๑	๓	๓	๗*
๒. โครงการปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านการบิน	-	-	๑	๑	๓	๕*

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
๓. โครงการซ่อมใหญ่อากาศยาน - ค่าซ่อมใหญ่อากาศยานเครื่องบิน - ค่าซ่อมใหญ่อากาศยานเครื่อง เฮลิคอปเตอร์	๒๒๘.๑๗๙๗	๒๒๘.๑๗๙๗ ๑๗๖.๑๗๙๗ ๕๒.๐๐๐๐	๑	๓	๓	๗*
๔. โครงการจัดหาอะไหล่และวัสดุ เพื่อการบำรุงรักษาอากาศยาน	๒๖.๐๔๔๐	-	๑	๓	๓	๗*
๕. โครงการซ่อมอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์การบิน	๖.๔๐๕๘	-	๑	๒	๓	๖*
๖. โครงการจัดหาอุปกรณ์อากาศยาน	๕.๔๗๑๕	-	๑	๒	๓	๖*
๗. โครงการสอบเทียบเครื่องมือ และอุปกรณ์อากาศยาน	๐.๘๐๐๐	-	๑	๑	๓	๕*
๘. โครงการพัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานสนามบิน นครสวรรค์ - ปรับปรุงระบบไฟของสนามบิน นครสวรรค์	๓๘.๐๐๐๐	๓๘.๐๐๐๐ ๓๘.๐๐๐๐	๑	๓	๑	๕*
๙. โครงการพัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานสนามบิน คลองหลวง - ปรับปรุงไฟลานจอด เฮลิคอปเตอร์ของสนามบิน คลองหลวง	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐ ๑๐.๐๐๐๐	๑	๒	๑	๕*
๑๐. โครงการจัดหาและซ่อมบำรุง บริษัทภาคพื้นและยานพาหนะ	๑๖๑.๗๐๐๐	-	๑	๓	๑	๕*
๑๑. โครงการจัดหาอากาศยาน - เครื่องบินขนาดกลาง จำนวน ๒ ลำ (๖๕-๖๘) - เครื่องเฮลิคอปเตอร์ (จำนวนที่ไม่น้อยกว่า ๗ ที่นั่ง) ขนาด ๑ เครื่องยนต์ ๑ ลำ (๖๔-๖๗) - เครื่องบินขนาดเล็ก จำนวน ๑ ลำ (๖๕-๖๗) - เครื่องบินปีกตรึงแบบปรับ ความดันอากาศความเร็วสูง จำนวน ๑ ลำ (๖๗-๖๙)	๕๙๙.๔๑๘๖	๕๙๙.๔๑๘๖ ๒๑๐.๗๓๙๒ ๘๙.๗๒๕๐ ๗๑.๓๒๙๔ ๙๘.๖๒๕๐	๑	๓	๓	๗*

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
- เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ (ที่นั่งไม่น้อยกว่า ๑๔ ที่นั่ง) ขนาด ๒ เครื่องยนต์ จำนวน ๑ ลำ (๖๗-๖๙)		๑๒๙.๐๐๐				
๑๒. โครงการสนับสนุนบริการ ด้านการบินเกษตร	๑๐.๓๒๑๔	-	๑	๓	๓	๗*
๑๓. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ ด้านการบินดัดแปรสภาพอากาศ และการบินเกษตร	๐.๓๐๐๐	-	๑	๑	๓	๕*
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล						
เป้าประสงค์ : ปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม						
๑. โครงการจัดหาและพัฒนา ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบ เครือข่าย - โครงการอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาระบบ คอมพิวเตอร์ลูกข่าย	๔๖.๘๑๔๙	๓.๙๐๐๐ ๓.๙๐๐๐	๑	๒	๓	๖*
๒. โครงการปรับปรุงและเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบคลาวด์องค์กร (Fonluang Cloud) - โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณา การข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวง เคลื่อนที่ ตำบลบางเขียด อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา -โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการ ข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวง เคลื่อนที่ ตำบลบัวหุ้ง อำเภอราชไศล จังหวัดศรีสะเกษ - โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณา การข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวง ประจำที่ ตำบลร้องกวาง อำเภอร้องกวาง จังหวัดแพร่ - โครงการอุปกรณ์เพื่อบริการ ระบบแม่ข่ายเสมือน	๓๘.๖๔๖๔	๓๘.๖๔๖๔ ๔.๐๐๐๐ ๔.๐๐๐๐ ๕.๒๑๐๐ ๒๕.๔๓๖๔	๑	๓	๓	๗*

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร						
๓. โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูล กลางการติดต่อประสานงาน - โครงการอุปกรณ์เพื่อพัฒนา ระบบบริหารจัดการศูนย์แม่ข่าย กลางและศูนย์แม่ข่ายสำรอง แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	๒๘.๒๐๓๐	๑๘.๕๐๘๘ ๑๘.๕๐๘๘	๑	๓	๓	๗*
๔. โครงการจัดหาเครื่อง คอมพิวเตอร์ประมวลผล ประสิทธิภาพสูง - โครงการอุปกรณ์ระบบ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ และระบบปัญญาประดิษฐ์ - โครงการอุปกรณ์สำหรับสำรอง ข้อมูลขนาดใหญ่ กรมฝนหลวง และการบินเกษตร	๔๕.๕๐๐๐	๔๕.๕๐๐๐ ๒๕.๕๐๐๐ ๒๐.๐๐๐๐	๑	๓	๓	๗*
๕. โครงการบำรุงรักษาระบบ คอมพิวเตอร์พีพีพีพีพีพีพีพีพีพี แห่งฝนหลวง จ.เพชรบุรี	-	-	-	-	-	-
๖. โครงการปรับปรุงและเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ - โครงการปรับปรุงและเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	๑๔.๒๐๐๕	๑๔.๒๐๐๕ ๑๔.๒๐๐๕	๑	๓	๓	๗*
๗. โครงการพัฒนาศูนย์ป้องกัน และรักษาความมั่นคงปลอดภัย ไซเบอร์ - โครงการอุปกรณ์ป้องกัน เครือข่ายทดแทน - โครงการอุปกรณ์ป้องกัน วิเคราะห์ตรวจจับและตอบสนอง ภัยคุกคามไซเบอร์ - โครงการระบบตรวจสอบและ เฝ้าระวังเครือข่ายทดแทน	๓๖.๒๑๕๐	๓๖.๒๑๕๐ ๕.๕๐๐๐ ๑๗.๒๑๕๐ ๑๓.๕๐๐๐	๑	๓	๓	๗*

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
๘. โครงการพัฒนาระบบป้องกัน ข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคล - โครงการระบบยืนยันตัวตนและ รับรองความถูกต้องส่วนบุคคล - โครงการระบบบริหารจัดการ ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	๑๕.๖๒๕๕	๑๕.๖๒๕๐ ๗.๕๐๐๐ ๘.๑๒๕๐	๑	๓	๓	๗*
๙. โครงการพัฒนาและปรับปรุง ระบบรักษาความปลอดภัยองค์กร (CCTV)	๕.๐๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๑๐. โครงการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหาร จัดการองค์กร - โครงการระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ทดแทน	๖.๑๗๒๐	๖.๑๗๒๐ ๖.๑๗๒๐	๑	๒	๓	๖*
๑๑. โครงการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการดัดแปร สภาพอากาศ - โครงการอุปกรณ์และโปรแกรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบ สารสนเทศภูมิศาสตร์ฝนหลวง - โครงการระบบประเมินผลการ ดัดแปรสภาพอากาศ - โครงการบูรณาการข้อมูลเชิง พื้นที่ : การพัฒนาแพลตฟอร์ม ความต้องการน้ำฝนและปัจจัย การผลิตทางการเกษตร	๗๓.๗๖๙๓	๒๔.๓๕๔๐ ๙.๐๐๐๐ ๑๕.๓๕๔๐ ๓๙.๔๓๗๐	๑	๓	๓	๗*
๑๒. โครงการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน การบำบัดแปรสภาพอากาศและ การบินเกษตร	-	-	-	-	-	-
๑๓. โครงการพัฒนาระบบและ แบบจำลองสนับสนุนการตัดสินใจ	-	-	-	-	-	-
๑๔. โครงการพัฒนาระบบ เชื่อมโยงรองรับการบริการและ เผยแพร่ข้อมูล	-	-	-	-	-	-

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ความสอดคล้อง กับแผนระดับที่ ๑ - ๓	งบประมาณ	ความ สอดคล้องกับ KPI ของกรมฯ	สรุปผล คะแนน
๑๕. โครงการฝึกอบรมด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร	๐.๔๒๕๖	-	-	๑	๑	๒
๑๖. โครงการฝึกอบรมด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับบุคลากร ด้านดิจิทัล	๐.๓๐๐๐	-	-	๑	๑	๒
๑๗. โครงการฝึกอบรมด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับบุคลากร ทั่วไป	๐.๐๙๐๐	-	-	๑	๑	๒
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ : เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ						
เป้าประสงค์ : องค์กรมีขีดสมรรถนะสูงและบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล						
๑. โครงการพัฒนาองค์กรสู่การ เป็นระบบราชการ ๔.๐	-	-	๓	๑	๓	๗*
๒. โครงการพัฒนาระบบ สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)	๐.๔๘๐๐๐	-	๑	๑	๑	๓
๓. โครงการพัฒนาการจัดการความรู้ สู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	๐.๔๘๐๐๐	-	๑	๑	๑	๓
๔. โครงการส่งเสริมให้บุคลากรได้ เข้ารับการพัฒนาในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้อง	๙.๕๖๘๕๓	-	-	๒	๑	๓
๕. โครงการพัฒนาตามเส้นทาง ความก้าวหน้าในอาชีพ	๐.๖๐๐๐๓	-	-	๑	๑	๒
๖. โครงการองค์กรคุณธรรม	๐.๒๒๐๐๕	-	-	๑	๑	๒
๗. โครงการองค์กรโปร่งใส	-	-	-	-	-	-
๘. โครงการประชาสัมพันธ์และผลิตสื่อ	๗.๐๐๐๐	-	-	๒	๑	๓
๙. โครงการส่งเสริมโครงการ พระราชดำริพลหลวง	๒๕.๐๐๐๐	-	-	๓	๑	๔*
๑๐. โครงการก่อสร้างพระบรม ราชานุสาวรีย์พระบิดาแห่ง พลหลวงและส่วนประกอบอื่นๆ	๐.๔๕๐๐๕	-	-	๑	๑	๒
๑๑. โครงการก่อสร้างอาคารทำ การอเนกประสงค์ (Complex) และส่วนประกอบอื่นๆ	๑๒.๐๐๐๐	-	-	๓	๑	๔*
๑๒. โครงการจัดยานพาหนะ สนับสนุนภารกิจหน่วยงาน	๑๔.๕๑๘๐	๒๑.๘๔๓๐	๑	๓	๑	๕*

การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

การบริหารราชการแผ่นดินในยุคปัจจุบัน ให้ความสำคัญกับการนำหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) หรือหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มาใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นในตัวองค์กรให้แก่บุคคลภายนอก และทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เกิดประโยชน์สุขทั้งต่อประเทศชาติและประชาชน ซึ่งกรมฝนหลวงและการบินเกษตรในฐานะหน่วยงานภาครัฐ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงเพื่อเชื่อมโยงให้เห็นถึงความเชื่อมโยง สอดคล้อง และครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล อันประกอบด้วยหลัก ๑๐ ประการ ดังนี้

๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการวางแผนเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และอยู่ในระดับที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาชน สร้างกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มีการจัดการความเสี่ยงและมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานเป็นเลิศ รวมถึงการติดตามประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลิตภาพที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม ทั้งนี้ต้องมีการลดระยะเวลาและขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกและลดภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนยกเลิกภารกิจที่ซ้ำซ้อน และไม่มีผลจำเป็น

๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องสามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของประชาชน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีความหลากหลาย และมีความแตกต่างกันได้อย่างเหมาะสม

๔. หลักการรับผิดชอบ (Accountability) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องสามารถตอบคำถาม และชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย รวมทั้งต้องมีการจัดวางระบบการรายงานความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและให้คุณให้โทษ ตลอดจนมีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

๕. หลักความโปร่งใส (Transparency) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นไปได้โดยง่าย

๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation/) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องรับฟังความคิดเห็นของประชาชน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแก้ไขปัญหาร่วมกัน ร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการควรมีการมอบอำนาจ และกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการถ่ายโอนบทบาทและภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคม

๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายต่าง ๆ

๙. หลักความเสมอภาค (Equity) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกด้านชายหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม และอื่น ๆ อีกทั้งยังต้องคำนึงถึงโอกาสความเท่าเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคมด้วย

๑๐. หลักการพยายามแสวงหาฉันทามติ (Consensus Oriented) หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องมีความพยายามในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง จะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) และความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Impact) ที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้กรรมผลหลงและการบินเกษตร กำหนดเกณฑ์ในการให้คะแนน ดังนี้

๑) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ			ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดสูงมาก
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสเกิดบ้างเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๔ ปีต่อครั้ง	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อย ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย

๒) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑) กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	> ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	> ๑ ล้านบาท- ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐๐,๐๐๐ - ๑ ล้านบาท
๒	น้อย	> ๑๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท

๒.๒) กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมากมีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

๒.๓) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ต่อเป้าหมายขององค์กร		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างและชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรเลย

๒.๔) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่าง ๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญ และระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	น้อย	เกิดเหตุที่แก้ไขได้
๑	น้อยมาก	เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

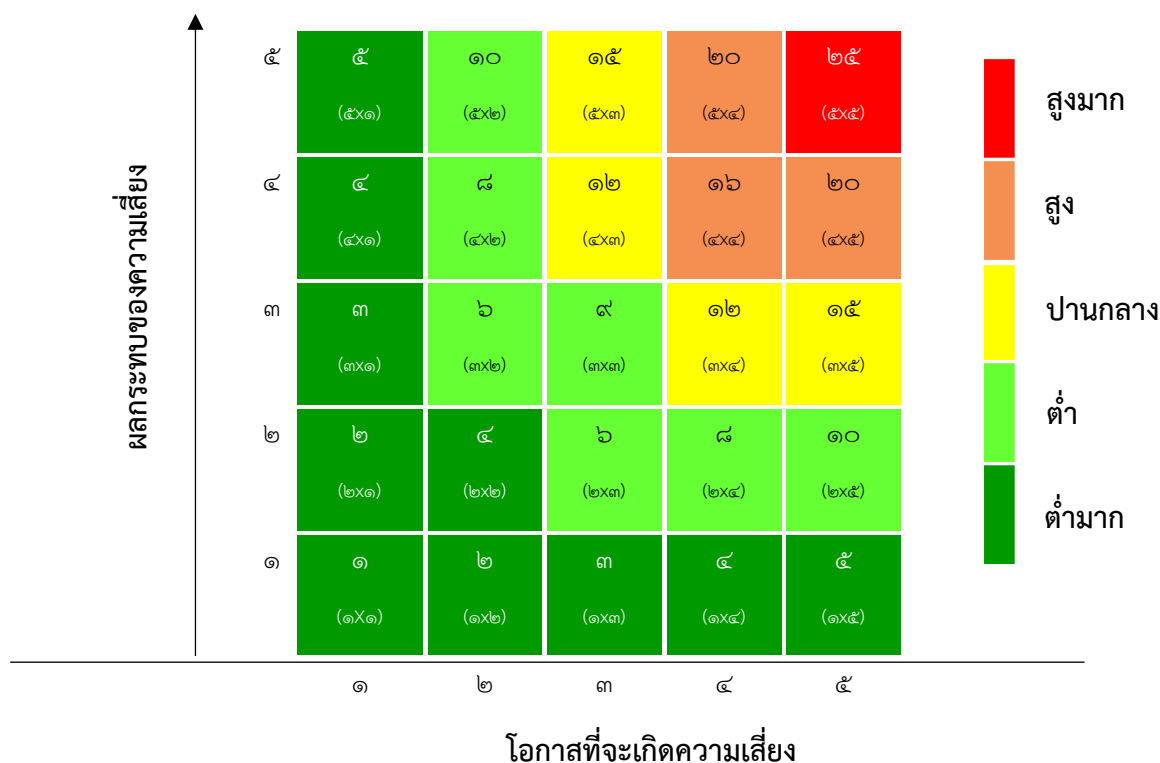
ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ต่อบุคลากร		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกายและชีวิตผู้อื่นโดยตรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัย ตัดเงินเดือน ไม่ได้ขึ้นเงินเดือน
๓	ปานกลาง	ถูกทำทัณฑ์บน ความรุนแรงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่นและสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนาน ๆ ครั้ง

๒.๖) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (กระบวนการ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ต่อการดำเนินงาน		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

๓) ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก

ตารางแสดงระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)



ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood x Impact) แบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็น Risk Profile แบ่งพื้นที่เป็น ๕ ส่วน กำหนดเกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

- ระดับความเสี่ยงต่ำมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ – ๕ คะแนน อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดเป็นสีเขียวเข้ม
- ระดับความเสี่ยงต่ำ คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ – ๑๐ คะแนน อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง กำหนดเป็นสีเขียวอ่อน
- ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ – ๑๕ คะแนน อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน กำหนดเป็นสีเหลือง
- ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖ – ๒๐ คะแนน อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดเป็นสีส้ม
- ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๒๑ – ๒๕ คะแนน อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กำหนดเป็นสีแดง

การจัดลำดับความเสี่ยงของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเป็น ๕ ระดับ ตามตารางแผนภูมิความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๑ - ๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๖ - ๒๐	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๑ - ๑๕	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
ต่ำ	๖ - ๑๐	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๕	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

หมายเหตุ : คัดเลือกค่าความเสี่ยงที่ ๑๕ คะแนนขึ้นไปนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการต่างประเทศ

๑. โครงการต่างประเทศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล						
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ
๑. จัดทำแผนปฏิบัติการ แผนกลางประจำปี	ไม่ได้รับจัดสรร งบประมาณตาม แผนประจำปี						
๒. การเตรียม ความพร้อมของสาร แผนกลางในการ ปฏิบัติการแผนกลาง							
๓. ปฏิบัติการแผนกลาง และการติดต่อ สภาพอากาศ			อากาศยาน ไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติการ แผนกลาง				
		ขาดการบริหาร จัดการเชื้อเพลิง ของอากาศยาน ทำให้เชื้อเพลิงของ อากาศยาน ไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติการแผนกลาง					
๔. ประเมินผลการ ปฏิบัติการแผนกลาง							

๒. โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ภาคใต้ตอนบน จ.เพชรบุรี

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
๑. ออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้าง									
๒. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ									
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง									
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)			การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา						
		การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่วงหน้า							
๕. การตรวจรับและจัดส่งมอบงาน									

๓. โครงการปรับปรุงระบบเรดาร์ตรวจอากาศ

- ปรับปรุงเรดาร์ตรวจอากาศกลุ่มฝนแบบประจำที่ ความถี่ S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯ สัตหีบ จังหวัดชลบุรี

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจอากาศกลุ่มฝน		การจัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ฯ ตรวจวัดกลุ่มฝน "ไม่ครอบคลุม"								
๒. ขอสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงเรดาร์ฯ		ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการปรับปรุงเรดาร์ฯ								
๓. กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการปรับปรุงเรดาร์ฯ และกำหนดราคากลาง		- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะมีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ทันต่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นใหม่								
๔. ดำเนินการจัดจ้างปรับปรุงเรดาร์ฯ		เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เข้าใจขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน								
๕. บริหารสัญญาตามงวดงาน		ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงเครื่องเรดาร์ฯได้ตามงวดงาน								

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล							
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๖. การใช้งานเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน		เรดาร์ฯ ไม่สามารถทำงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้						

- จัดซื้อเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบระบบประจำที่ ความถี่ S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล							
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๑. จัดทำแผนการจัดหาเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน		ขาดการวางแผนการจัดหาเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนอย่างเป็นระบบ						
๒. รวบรวมข้อมูลความเหมาะสมในการจัดตั้งสถานีเรดาร์ฯ		- ไม่ได้รับอนุญาตใช้พื้นที่ - การบังคับของสัญญาณเรดาร์ฯ						
๓. ขอสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเรดาร์ฯ		ไม่ได้ใช้งบประมาณสนับสนุน ในการจัดซื้อเรดาร์ฯ						
๔. กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการจัดซื้อเรดาร์ฯ และกำหนดราคากลาง		- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะมีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ทันต่อเทคโนโลยี						

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
		และนวัตกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่								
๕. ดำเนินการจัดซื้อ เรดาร์ฯ		เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ไม่เข้าใจขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ทำงาน ไม่เป็นไปตามแผน								
๖. บริหารสัญญาตาม งวดงาน		ผู้รับจ้างไม่สามารถ ดำเนินการจัดซื้อ เครื่องเรดาร์ฯ ได้ตามงวดงาน								
๗. การใช้งานเรดาร์ ตรวจวัดกลุ่มฝน		เรดาร์ฯ ไม่สามารถ ทำงานได้ตรงตาม วัตถุประสงค์ตาม แผนที่กำหนดไว้								

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ : เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการจัดและแปรสภาพอากาศ

๑. โครงการวิจัยองค์ความรู้บรรยากาศประยุกต์และจัดแปรสภาพอากาศ (เงินนอกงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำเอกสารโครงการฯ เพื่อขอรับทุนจาก สกสว. คงที่ในทุกๆ ปี ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานวิจัยฯ	งบประมาณที่ได้รับสนับสนุนจาก สกสว. คงที่ในทุกๆ ปี ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานวิจัยฯ								
๒. ดำเนินงานวิจัยตามแผนงาน		การดำเนินงานวิจัยไม่เป็นไปตามแผน							
๓. เผยแพร่ผลงานวิจัย	ขาดงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์ผลงานวิชาการในวารสารระดับนานาชาติ	ขาดแผนพัฒนาวิจัยฯ ให้สามารถผลิตผลงานวิชาการเสนอในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ							
๔. นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์		ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่างยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ							

๒. โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบสภาพอากาศและบริหารจัดการน้ำในชนบท (เงินกองทุนประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักการสากล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น สันติภาพ
๑. จัดทำเอกสารโครงการฯ เพื่อขอรับทุนจาก สกสว. คงที่ในทุกๆ ปี ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานวิจัยฯ	งบประมาณที่ได้รับสนับสนุนจาก สกสว. คงที่ในทุกๆ ปี ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานวิจัยฯ									
๒. ดำเนินงานวิจัยตามแผนงาน		การดำเนินงานวิจัยไม่เป็นไปตามแผน								
๓. เผยแพร่ผลงานวิจัย	ขาดงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์ผลงานวิชาการในวารสารระดับนานาชาติ	ขาดแผนพัฒนานักวิจัยฯ ให้สามารถผลิตผลงานวิชาการเสนอในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ								
๔. นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์		ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่างยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ								

๓. โครงการศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีการตัดแปรรูปอากาศตามศาสตร์ฝนหลวงพระราชทาน

- โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์พระบิดาแห่งฝนหลวง จ.เพชรบุรี (กป.)

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น อันทามติ
๑. ออกแบบและจัดทำ แบบก่อสร้าง										
๒. ขอรับการสนับสนุน งบประมาณ										
๓. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง										
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)				การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา						
		การเบิกจ่ายเงิน ตามงวดงานที่ได้ เงินแล้ว								
๕. การตรวจรับและการ ส่งมอบงาน										

- โครงการก่อสร้างศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการดีแลปรสภาพอากาศตามศาสตร์ในหลวงพระราชทาน (กว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักการธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
การมุ่งเน้น ฐานทามติ									
๑. ออกแบบและจัดทำ แบบก่อสร้าง			การออกแบบและ จัดทำแบบ ก่อสร้าง มีความล่าช้า						
๒. ขอรับการสนับสนุน งบประมาณ									
๓. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า						
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)		การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา	การเบิกจ่ายเงิน ตามงวดงาน ที่ได้เงินล่าช้า						
๕. การตรวจรับและการ ส่งมอบงาน			การตรวจรับและ การส่งมอบงาน ล่าช้า						

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

๑. โครงการซ่อมใหญ่อากาศยาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล							
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๑. สำรองอายุการใช้ งานของอุปกรณ์			- มีความคลาดเคลื่อนของอายุที่แท้จริงของอุปกรณ์ - ไม่จัดลำดับความสำคัญการซ่อมและสำรองอุปกรณ์ไว้เมื่อถึงกำหนดอายุของอุปกรณ์					
๒. วางแผนซ่อมใหญ่ อากาศยานประจำปี			รายการชำรุดนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้					
๓. ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			กำหนดราคากลางต่ำหรือสูงเกินไป ทำให้ไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอและเสนอราคา					
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง (ดำเนินการ จัดจ้างซ่อมบำรุง อากาศยาน)			กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน					
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา	เกิดข้อขัดข้อง ของอุปกรณ์ หลังการส่งมอบ และรับประกัน							

๒. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินนครสวรรค์

- ปรับปรุงระบบไฟฟ้าของสนามบินนครสวรรค์

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๑. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง				อาจเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากไม่ได้บริหารจัดการงบประมาณ					
๒. จัดตั้งคำของบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง				จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ครอบคลุมถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า					

ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี)			- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า - ไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา							
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจากสภาพอากาศ และการเปิดให้บริการของสนามบิน									

๓. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง

- ปรับปรุงไฟฟ้าลานจอดเพื่อความปลอดภัยของสนามบินคลองหลวง

ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
การมุ่งเน้น ความดี									
๑. จัดทำแผนพัฒนา และปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานสนามบิน คลองหลวง			อาจเกิดความ ล่าช้าไม่เป็นไป ตามแผน เนื่องจาก ไม่ได้บริหารจัดการ งบประมาณ						
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			คุณลักษณะมี ความเฉพาะด้าน ทำให้การสืบราคา กลางล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง (จัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้างประจำปี)			- กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม ผลงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา						
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา	เกิดข้อขัดข้องของ ระบบสารสนเทศเป็น ผลส่งมอบ ทำให้ เสียภารกิจ								

๔. โครงการจัดทำอากาศยาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำแผนพัฒนา และปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานสนามบิน คลองหลวง	สภาพแวดล้อม เปลี่ยนแปลงทำให้ มีการเปลี่ยนแปลง ภารกิจ จึงต้อง ปรับจำนวน อากาศยาน ให้เหมาะสมกับ ภารกิจ									
๒. คัดเลือกแบบ อากาศยาน						แบบอากาศยาน ที่เหมาะสมกับ ภารกิจของทาง ราชการมีให้ คัดเลือก น้อยแบบ				
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			กำหนดราคากลาง ต่ำหรือสูงเกินไป ทำให้ไม่มีผู้ขาย ข้อเสนอและ เสนอราคา							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง (จัดทำแผน จัดซื้อจัดจ้างประจำปี)			กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๕. บริหารสัญญา/ลง นามสัญญา	เกิดข้อขัดข้องของ อากาศยาน หลังส่งมอบ									

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล

๑. โครงการจัดหาและพัฒนากระบวนการคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

- โครงการอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหาระบบคอมพิวเตอร์ลูกค้า

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล							
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบต่อ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล								
๒. จัดตั้งคำขอ								
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง		จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า						
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา		การบริหารงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามส่งมอบงานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา						

๒. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลาวด์องค์กร (Fonluang Cloud)

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงเคลื่อนที่ ตำบลบางเขียด อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง		จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง		การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา		การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงเคลื่อนที่ ตำบลบัวหุ่ง อำเภอรามาศ จังหวัดศรีสะเกษ

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักการธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ต้นทุน
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา			การบริหารงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการอุปการะระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงประจำที่ ตำบลร้องกวาง อำเภอร้องกวาง จังหวัดแพร่

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักการธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ "ไม่ครอบคลุม" ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า "ไม่เป็นไปตามแผน"							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา			การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการอุปกรณ์เพื่อบริการระบบแม่ข่ายเสมือน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักการธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขออนุมัติงบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง				จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง				การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า						
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา				การบริหารสัญญาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา						

๓. โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางการต่างประเทศ

- โครงการอุปกรณเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการศูนย์แม่ข่ายสำรอง แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผน ปฏิบัติการจัดซื้อ									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคาากลาง				จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน					
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง				การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า					
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา				การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งบประมาณ ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา					

๔. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผลประสิทธิภาพสูง

- โครงการอุปกรณ์ระบบประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่และระบบปัญญาประดิษฐ์

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น สังคม
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผน ปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา			การบริหารงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการอุปการะให้รับสารข้อมูลขนาดใหญ่ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น จิตสำนึก
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผน ปฏิบัติการดิจิทัล									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง		จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง		การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา		การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม ผลงาน ส่งผลให้ งานไม่เสร็จ ตามสัญญา							

๕. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

- โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น อันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา		การพัฒนากระบวนการ ของผู้รับจ้าง ไม่เป็นไปตามแผน การดำเนินงาน	การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

๖. โครงการพัฒนาศูนย์ป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

- โครงการอุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคาากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า						
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา			การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตาม งบประมาณ ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา						

- โครงการอุปการณป้องกันวิเคราะห้ตรวจจับและตอบสนงัยคุกคามไซเบอร์

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง			จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา			การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการระบบตรวจสอบและเฝ้าระวังเครื่องขยายทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขออนุมัติงบประมาณ										
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง			จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ครอบคลุมถูกต้องตามระเบียบพัสดุเอกสารไม่ครบถ้วนทำให้การดำเนินการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง			การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา			การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามส่งผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามสัญญา							

๗. โครงการพัฒนาระบบป้องกันข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคล

- โครงการระบบยืนยันตัวตนและรับรองความถูกต้องส่วนบุคคล

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
๒. จัดตั้งคำขออนุญาตใช้งาน										
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคาากลาง				จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง				การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า						
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา				การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา						

- โครงการระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
การมุ่งเน้น คุณค่า										
1. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
2. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
3. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง				จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
4. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง				การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า						
5. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา				การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา						

๘. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการองค์กร

- โครงการระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น อันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง		จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสาร ไม่ครบถ้วน ทำให้ การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไป ตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง		การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา		การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

๙. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการตลาดแปรรูปอาหารภาค

- โครงการอุปกรณและโปรแกรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์พื้นหลวง

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล									
๒. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ									
๓. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง		จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสาร ไม่ครบถ้วน ทำให้ การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไป ตามแผน							
๔. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง		การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า							
๕. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา		การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา							

- โครงการระบบประเมินผลการดัดแปรสภาพอากาศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
การมุ่งเน้น ฉันทามติ										
1. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล										
2. จัดตั้งคำขอ งบประมาณ										
3. จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะและ ดำเนินการกำหนด ราคากลาง				จัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การ ดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน						
4. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง				การจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้า						
5. บริหารสัญญา/ ลงนามสัญญา				การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตาม งวดงาน ส่งผลให้ งานไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา						

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ

๑. โครงการพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล								
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค
๑. จัดทำแผนพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ประจำปี	กิจกรรมภายใต้แผน ไม่สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินระบบราชการ ๔.๐	กิจกรรมภายใต้แผน ไม่ส่งผลให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง				ไม่มีกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การฯ			
๒. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การ	ผลการดำเนินงานไม่ตอบสนองต่อเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์		การดำเนินงานของกิจกรรม ไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด						
๓. ประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐	ผลคะแนนการประเมินระบบราชการ ๔.๐ ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินของตัวชี้วัด								

๒. โครงการจัดยานพาหนะสนับสนุนภารกิจหน่วยงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล							
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม
๑. การขอทดแทนและขอเพิ่มเติมต่อภารกิจ		มีอายุการใช้งานที่แตกต่างกันในแต่ละประเภทไม่เพียงพอสำหรับการสนับสนุนภารกิจ						
๒. การไม่ได้รับงบประมาณในการจัดหาเพิ่มเติมหรือทดแทน		รถยนต์ราชการที่มีอายุเกินเกณฑ์และมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงที่สูง						
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง					การพัฒนาระบบการในแต่ละคณะอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้ขาย			
๔. การกำหนดขอบเขตของคุณลักษณะ (TOR) ของรถยนต์		การกำหนดขอบเขตของคุณลักษณะ (TOR) ไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุ						
๕. การตรวจรับพัสดุ		การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญา						
๖. การใช้งานและการดูแลรักษา				การขาดการเอาใจใส่หรือการเข้าซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนด				

ผลวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ และกิจกรรมควบคุมของโครงการ
แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการตัดแปรรูปอากาศ
๑. โครงการตัดแปรรูปอากาศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒) (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนปฏิบัติการฝนหลวงประจำปี	ไม่ได้ปฏิบัติตามแผนประจำปี	๓	๔	๑๒ (ปานกลาง)	-	-
๒. การเตรียมความพร้อมของสารฝนหลวงในการปฏิบัติการฝนหลวง	-	-	-	-	-	-
๓. ปฏิบัติการฝนหลวงและการตัดแปรรูปอากาศ	อากาศยานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการฝนหลวง	๔	๕	๒๐ (สูง)	- กองบริหารการบินเกษตร จัดทำระบบสารสนเทศที่มีการแจ้งสถานะของอากาศยาน (พร้อมใช้งาน/ไม่พร้อมใช้งาน/ช่วงเวลาครบซ่อมของอากาศยาน เป็นต้น) ที่สามารถเข้าถึงและตรวจสอบได้ - กองบริหารการบินเกษตร จัดหาอากาศยานสำรองเพื่อทดแทนในกรณีที่อากาศยานประจำหน่วยฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถสนับสนุนอากาศยานได้ตามแผนประจำปี และเพื่อให้สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ต่อเนื่องในช่วงวิกฤต - กองปฏิบัติการฝนหลวงนำเทคโนโลยีที่ได้จากการวิจัย เช่น GBS มาเสริมการปฏิบัติการฝนหลวง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการฝนหลวง - กองปฏิบัติการฝนหลวงประสานงานขอการสนับสนุนเครื่องบินในการปฏิบัติการฝนหลวงจากหน่วยงานภายนอก เช่น ทอ.	กบ./กป

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	ขาดการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของ อากาศยาน ทำให้เชื้อเพลิงของอากาศยาน ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการฝนหลวง	๔	๕	๒๐ (สูง)	กองบริหารการบินแห่งชาติ จัดทำระบบสารสนเทศ บริหารจัดการการใช้เชื้อเพลิงอากาศยาน เพื่อให้ ทราบสถานะของเชื้อเพลิง ที่พร้อมใช้งานแบบ Real time และคาดการณ์ระยะเวลาคงเหลือ ที่สามารถใช้ได้ พร้อมทั้งควบคุมการใช้เชื้อเพลิง อากาศยานอย่างเคร่งครัด และแจ้งหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	กบ.
๔. ประเมินผลการปฏิบัติการฝนหลวง	-	-	-	-	-	-

๒. โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ภาคใต้ตอนบน จ.เพชรบุรี

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. ออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
๒. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	-	-	-	-	-	-
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงานคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กป.
	การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่าช้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด - ผู้ควบคุมงาน และคณะกรรมการฯ เร่งรัดให้เป็นไปตามสัญญา	กป.
๕. การตรวจรับและการส่งมอบงาน	-	-	-	-	-	-

๓. โครงการปรับปรุงระบบเรดาร์ตรวจอากาศ

- ปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบประเภท S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯ สัตหีบ จังหวัดชลบุรี

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน	การจัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ฯ ตรวจวัดกลุ่มฝนไม่ครอบคลุม	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี	กตอ./กวดศ.
๒. ขอสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงเรดาร์ฯ	ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการปรับปรุงเรดาร์ฯ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการจัดทำขอ งบประมาณ	กตอ./กวดศ.
๓. กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการปรับปรุงเรดาร์ฯ และกำหนดราคากลาง	- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ มีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่ทันต่อเทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดฝึกอบรม/ถอดบทเรียน การกำหนด รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ	กตอ./กวดศ/ สถานีฯ
๔. ดำเนินการจัดจ้างปรับปรุงเรดาร์ฯ	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เข้าใจขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	-
๕. บริหารสัญญาตามวงงาน	ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงเครื่องเรดาร์ฯ ได้ตามวงงาน	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	-
๖. การใช้งานเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน	เรดาร์ฯ ไม่สามารถทำงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	-

- จัดซื้อเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบประจำที่ ความถี่ S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒) (ปานกลาง)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนการตรวจวัดเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน	ขาดการวางแผนการจัดการตรวจวัดกลุ่มฝนอย่างเป็นระบบ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดการตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี	กตอ./กวดศ.
๒. รวบรวมข้อมูลความเหมาะสมในการจัดตั้งสถานีเรดาร์ฯ	- ไม่ได้รับอนุญาตใช้พื้นที่ - การทับซ้อนของสัญญาณเรดาร์	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- จัดทำแผนการจัดซื้อระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการขออนุญาตใช้พื้นที่ - จัดทำรายงานการวิเคราะห์พื้นที่ ที่เหมาะสมในการตั้งสถานีเรดาร์ฯ	กตอ./กวดศ.
๓. ขอสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเรดาร์	ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อเรดาร์	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการจัดทำคำขอ งบประมาณ	กตอ./กวดศ.
๔. กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการจัดซื้อเรดาร์ฯ และกำหนดราคากลาง	- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ มีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ทันต่อเทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดฝึกอบรม/ถอดบทเรียน การกำหนด รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ	กตอ./กวดศ./ สถานีฯ
๕. ดำเนินการจัดซื้อเรดาร์ฯ	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่เข้าใจขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	- -	-
๖. บริหารสัญญาตามวงงาน	ผู้จ้างไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อเครื่องเรดาร์ฯ ได้ตามวงงาน	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	- -	-
๗. การใช้งานเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน	เรดาร์ฯ ไม่สามารถทำงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	- -	-

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ : เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศ

๑. โครงการวิจัยองค์ความรู้บูรณาการประยุกต์และดัดแปรสภาพอากาศ (เงินนอกงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำเอกสารโครงการฯ เพื่อขอรับ ทุนจาก สกสว.	หัวข้องานวิจัยฯ ยังไม่ตอบโจทย์ความ ท้าทายด้าน ววน. ของประเทศ	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ดำเนินการวิเคราะห์ประเด็นความท้าทายด้าน ววน. ของประเทศในบทบาทของการบริหารจัดการ น้ำในชั้นบรรยากาศ - ดำเนินการจัดทำ Road Map งานวิจัยและพัฒนา กรมหลวงและการบินเกษตร - ประกาศใช้ Road Map งานวิจัยและพัฒนา กรมหลวงและการบินเกษตร และกำหนด ให้เป็นกรอบในการเสนอขอรับทุน	กวพ.
๒. ดำเนินงานวิจัยตามแผนงาน	การดำเนินงานวิจัยไม่เป็นไปตามแผน	๒	๔	๘ (ต่ำ)	-	-
๓. เผยแพร่ผลงานวิจัย	- ขาดงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์ผลงาน วิชาการในวารสารระดับนานาชาติ - ขาดแผนพัฒนานักวิจัยฯ ให้สามารถ ผลิตผลงานวิชาการเสนอใน วารสารวิชาการระดับนานาชาติ	๔	๓	๑๒ (ปานกลาง)	-	-
๔. นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- ปรับแก้อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร งานวิจัยและพัฒนากรมหลวงและการบินเกษตร ให้ครอบคลุมการใช้ประโยชน์งานวิจัย - จัดทำแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่างยั่งยืน และการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ - ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	กวพ.

๒. โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตัดแปรรูปอากาศและบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ (เงินกองทุนประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒) (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำเอกสารโครงการฯ เพื่อขอรับ ทุนจาก สกสว.	หัวข้องานวิจัยฯ ยังไม่ตอบโจทย์ความท้าทายด้าน ววน. ของประเทศ	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ดำเนินการวิเคราะห์ประเด็นความท้าทายด้าน ววน. ของประเทศในบทบาทของการบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ - ดำเนินการจัดทำ Road Map งานวิจัยและพัฒนา - ประเมินผลกระทบและการประเมินผลกระทบ - ประกาศใช้ Road Map งานวิจัยและพัฒนา - ประเมินผลกระทบและการประเมินผลกระทบ และกำหนดให้เป็นกรอบในการเสนอขอรับทุน	กวพ.
๒. ดำเนินงานวิจัยตามแผนงาน	การดำเนินงานวิจัยไม่ไปตามแผน	๒	๔	๘ (ต่ำ)	- -	-
๓. เผยแพร่ผลงานวิจัย	- ขาดงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์ผลงาน วิชาการในวารสารระดับนานาชาติ - ขาดแผนพัฒนานักวิจัยฯ ให้สามารถ ผลิตผลงานวิชาการเสนอใน วารสารวิชาการระดับนานาชาติ	๔	๓	๑๒ (ปานกลาง)	- -	-
๔. นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มี ประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- ปรับแก้อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร งานวิจัยและพัฒนากรมฝนหลวงและการบินเกษตร ให้ครอบคลุมการใช้ประโยชน์งานวิจัย - จัดทำแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่างยั่งยืน และการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ - ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	กวพ.

๓. โครงการศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีการตัดแปรรูปอากาศตามศาสตร์แห่งพระราชทาน

- โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์พระบิดาฝนหลวง จ.เพชรบุรี (กป.)

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. ออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
๒. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	-	-	-	-	-	-
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงเงิน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงานคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กป.
๕. การตรวจรับและการส่งมอบงาน	การเบิกจ่ายเงินตามวงเงินที่ได้เงินล่วงหน้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด	กป.
	-	-	-	-	-	-

- โครงการก่อสร้างศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการจัดการสภาพอากาศตามศาสตร์ฝนหลวงพระราชทาน (กว.)

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒) (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. ออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้าง	การออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างมีความล่าช้า	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	กว.
๒. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	-	-	-	-	-	กว.
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	กว.
๔. การบริหารสัญญา (ดำเนินการก่อสร้าง)	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงานคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กว.
๕. การตรวจรับและการส่งมอบงาน	การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่าช้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด	กว.
	การตรวจรับและการส่งมอบงานล่าช้า	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	กว.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

๑. โครงการซ่อมใหญ่อากาศยาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. สํารวจอายุการใช้งานของอุปกรณ์	- มีความคลาดเคลื่อนของอายุที่แท้จริงของอุปกรณ์ - ไม่จัดลำดับความสำคัญการซ่อมและสำรองอุปกรณ์ไว้เมื่อถึงกำหนดอายุของอุปกรณ์	๔	๔	๑๖ (ปานกลาง)	มีการบันทึกอายุและข้อมูลของอุปกรณ์ที่มีอายุการใช้งานจำกัด โดยมีการรายงานทุกไตรมาส	กบ.
๒. วางแผนซ่อมใหญ่อากาศยานประจำปี	รายการชำรุดนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ปรับแผนการซ่อมบำรุงให้สอดคล้องกับความจริงเป็นเร่งด่วน - จัดลำดับความสำคัญในการซ่อมบำรุง	กบ.
๓. ดำเนินการกำหนดราคากลาง	กำหนดราคากลางต่ำ/สูงเกินไป ทำให้ไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอและเสนอราคา	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (ดำเนินการจัดจ้างซ่อมบำรุงอากาศยาน)	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- ควบคุมกำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน และเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	กบ.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	เกิดข้อขัดข้องของอุปกรณ์หลังการส่งมอบ และรับประกัน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ.

๒. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินนครสวรรค์
- ปรับปรุงระบบไฟของสนามบินนครสวรรค์

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินนครสวรรค์	อาจเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	๓	๓	๙ (ต่ำ)	-	กบ./สบน.
๒. จัดตั้งค่าของงบประมาณ	-	-	-	-	-	กบ./สบน.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ./สบน.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี)	- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงาน อย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กบ./สบน.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจาก สภาพอากาศ และการเปิดให้บริการของสนามบิน	๕	๒	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ./สบน.

๓. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง

- ปรับปรุงไฟลานจอดเฮลิคอปเตอร์ของสนามบินคลองหลวง

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง	อาจเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	๓	๓	๙ (ต่ำ)	-	กบ./สพค.
๒. จัดตั้งค่าของงบประมาณ	-	-	-	-	-	กบ./สพค.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง	คุณลักษณะมีความเฉพาะด้าน ทำให้การสืบราคากลางล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ./สพค.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี)	- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กบ./สพค.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	เกิดข้อขัดข้องของระบบไปรษณีย์บนหลังส่งมอบ ทำให้เสียภารกิจ	๕	๒	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ./สพค.

๔. โครงการจัดหาอากาศยาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒) (ต่ำ)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนความต้องกร จำนวนอากาศยาน (ทดแทน/ เพิ่มเติม)	สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงทำให้มีการ เปลี่ยนแปลงภารกิจ จึงต้องปรับจำนวน อากาศยานให้เหมาะสมกับภารกิจ	๒	๓	๖ (ต่ำ)	-	กบ.
๒. คัดเลือกแบบอากาศยาน	แบบอากาศยานที่เหมาะสมกับภารกิจ ของทางราชการมีให้เลือกน้อยแบบ	๑	๕	๕ (ต่ำมาก)	-	กบ.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง	กำหนดราคากลางต่ำ/สูงเกินไป ทำให้ไม่มี ผู้ยื่นข้อเสนอและเสนอราคา	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (จัดทำ แผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี)	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- ควบคุมกำกับกับการดำเนินงานให้เป็นไป ตามแผน และเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	กบ.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	เกิดข้อขัดข้องของอากาศยานหลังส่งมอบ	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	กบ.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล

๑. โครงการจัดหาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

- โครงการอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหาระบบคอมพิวเตอร์ลูกข่าย

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของปริมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๒. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลาวด์องค์กร (Fonluang Cloud)

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีโทรทัศน์พลวงเคลื่อนที่ ตำบลบางเขียด อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปการะระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงเคลื่อนที่ ตำบลบัวทุ่ง อำเภอราชสีห์ จังหวัดศรีสะเกษ

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของงบประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนดราคา กลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศพส.

- โครงการอุปการะระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงประจำที่ ตำบลร้องกวาง อำเภอร้องกวาง จังหวัดแพร่

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของงบประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนดราคา กลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศพส.

- โครงการอุปกรณ์เพื่อบริการระบบแม่ข่ายเสมือน แชนเจลาตยาา เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของงบประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนดราคา กลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๓. โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางการดัดแปรสภาพอากาศ

- โครงการอุปการคุณเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการศูนย์แม่ข่ายกลางและศูนย์แม่ข่ายสำรอง แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๔. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผลประสิทธิภาพสูง

- โครงการอุปการะพระบรมวงศานุวงศ์และพระบรมวงศานุวงศ์

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปการคุณสำหรับสร้างข้อมูลขนาดใหญ่ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุเอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร	ศพส.

๕. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

- โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนดราคา กลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การพัฒนากระบวนการของผู้รับจ้าง ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	กำหนดค่ารับประกันผลงาน และค่าปรับให้ เหมาะสม	ศทส.
	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๖. โครงการพัฒนาศูนย์ป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

- โครงการอุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่ตรวจรับและตอบสนองภัยคุกคามไซเบอร์

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของปริมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคาากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบตรวจสอบและเฝ้าระวังเครือข่ายทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศพส.

๗. โครงการพัฒนาระบบป้องกันข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคล

- โครงการระบบยืนยันตัวตนและรับรองความถูกต้องส่วนบุคคล

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและดำเนินการกำหนดราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุเอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร	ศพส.

๘. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการองค์กร

- โครงการระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ทดแทน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๙. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการตลาดและสภาพอากาศ

- โครงการอุปกรณ์และโปรแกรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ในหลวง

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศทส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศทส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศทส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบประเมินผลการจัดสภาพอากาศ

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำโครงการฯ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของหน่วยงาน	-	-	-	-	-	ศพส.
๒. จัดตั้งค่าของประมาณ	-	-	-	-	-	ศพส.
๓. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ เฉพาะและดำเนินการกำหนด ราคาากลาง	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ไม่ครอบคลุม ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ เอกสารไม่ครบถ้วน ทำให้การดำเนินการ ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	ศพส.
๔. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศพส.
๕. บริหารสัญญา/ลงนามสัญญา	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศพส.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ

๑. โครงการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. จัดทำแผนพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ประจำปี	กิจกรรมภายใต้แผนไม่สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินระบบราชการ ๔.๐	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	-
	กิจกรรมภายใต้แผนไม่ส่งผลให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	-
	ไม่มีกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การฯ	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	-
๒. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การ	ผลการดำเนินงานไม่ตอบสนองต่อเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	๒	๕	๑๐ (ต่ำ)	-	-
	การดำเนินงานของกิจกรรมไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	๔	๕	๒๐ (สูง)	เพิ่มความถี่ในการติดตามการดำเนินงานของกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน และรายงานผู้บริหารเพื่อส่งการ	กพร.
๓. ประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐	ผลคะแนนการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดขั้นมาตรฐาน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ศึกษาแนวทางการตอบคำถามการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ จากหน่วยงานที่เป็น Best Practice ด้านการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)	กพร.

๒. โครงการจัดยานพาหนะสนับสนุนภารกิจหน่วยงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. การขอทดแทนและขอเพิ่มเติมต่อการกิจ	มีอยู่การใช้งานที่แตกต่างกันในแต่ละประเภท ไม่เพียงพอสำหรับการสนับสนุนภารกิจ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ค่าความเสี่ยงของครุภัณฑ์มาตรฐาน และจัดทำหลักเกณฑ์ตามประสิทธิภาพการใช้งานตามภารกิจ	สล./ผอ.ส.
๒. การไม่ได้รับงบประมาณในการจัดหาเพิ่มเติมหรือทดแทน	รถยนต์ราชการที่มีอยู่เกินเกณฑ์และมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงที่สูง	๓	๔	๑๒ (ปานกลาง)	จัดทำกรอบครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งให้ชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อไป	สล./ผอ.ส.
๓. กระบวนการจัดซื้อ	การหาคณะกรรมการ ในแต่ละคณะ และอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้ขาย	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ และระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	สล./ผอ.ส.
๔. การกำหนดขอบเขตของคุณสมบัติของ (TOR) ของรถยนต์	การกำหนดขอบเขตของคุณสมบัติของ (TOR) ไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	กำหนดคุณสมบัติให้ตรงกับความต้องการใช้งาน	สล./ผอ.ส.
๕. การตรวจรับพัสดุ	การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	สร้างความเข้าใจในอำนาจหน้าที่	สล./ผอ.ส.
๖. การใช้งานและการดูแลรักษา	การขาดการเอาใจใส่ หรือการเข้าซ่อมบำรุงตามระยะที่กำหนด	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- กำหนดคุณสมบัติให้ตรงกับความต้องการใช้งาน - วางระบบการใช้งานและบำรุงรักษา/การขอใช้ยานพาหนะ	สล./ผอ.ส.

ส่วนที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง กรมพลหลวง และการบินเกษตร

ส่วนที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ประเมินโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการที่นำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร มีจำนวน ๒๑ โครงการ (พิจารณาที่ค่าคะแนนตั้งแต่ ๑๕ คะแนนขึ้นไป) ดังนี้

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ

๑. โครงการดัดแปรสภาพอากาศ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
อากาศยานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการฝนหลวง	๔	๕	๒๐ (สูง)	- กองบริหารการบินเกษตร จัดทำระบบสารสนเทศที่มีการแจ้งสถานะของอากาศยาน (พร้อมใช้งาน/ไม่พร้อมใช้งาน/ช่วงเวลาครบซ่อมของอากาศยาน เป็นต้น) ที่สามารถเข้าถึงและตรวจสอบได้ - กองบริหารการบินเกษตร จัดหาอากาศยานสำรองเพื่อทดแทนในกรณีที่อากาศยานประจำหน่วยฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถสนับสนุนอากาศยานได้ตามแผนประจำปี และเพื่อให้สามารถปฏิบัติการฝนหลวงได้ต่อเนื่องในช่วงวิกฤต - กองปฏิบัติการฝนหลวงนำเทคโนโลยีที่ได้จากการวิจัย เช่น GBG มาเสริมการปฏิบัติการฝนหลวง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการฝนหลวง - กองปฏิบัติการฝนหลวงประสานงานขอการสนับสนุนเครื่องบินในการปฏิบัติการฝนหลวงจากหน่วยงานภายนอก เช่น ทอ.	กบ./กป
ขาดการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของอากาศยาน ทำให้เชื้อเพลิงของอากาศยานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการฝนหลวง	๔	๕	๒๐ (สูง)	กองบริหารการบินเกษตร จัดทำระบบสารสนเทศบริหารจัดการการใช้เชื้อเพลิงอากาศยาน เพื่อให้ทราบสถานะของเชื้อเพลิงที่พร้อมใช้งานแบบ Real time และคาดการณ์ระยะเวลาคงเหลือที่สามารถใช้ได้ พร้อมทั้งควบคุมการใช้เชื้อเพลิงอากาศยานอย่างเคร่งครัด และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กบ.

๒. โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ภาคใต้ตอนบน จ.เพชรบุรี

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กป.
การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่าช้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด - ผู้ควบคุมงาน และคณะกรรมการฯ เร่งรัดให้เป็นไปตามสัญญา	กป.

๓. โครงการปรับปรุงระบบเรดาร์ตรวจอากาศ

- ปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบประจำที่ ความถี่ S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯ สัตหีบ จังหวัดชลบุรี

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ฯ ตรวจวัดกลุ่มฝนไม่ครอบคลุม	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี	กตอ./กยศ.
ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการปรับปรุงเรดาร์ฯ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการปรับปรุงเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการจัดทำคำของบประมาณ	กตอ./กยศ.
- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ มีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ทันต่อเทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดฝึกอบรม/ถอดบทเรียน การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ	กตอ./กยศ./ สถานีฯ

- จัดซื้อเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนแบบประจำที่ ความถี่ S - band แบบ Dual Polarization สถานีฯ หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ขาดการวางแผนการจัดหาเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝนอย่างเป็นระบบ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดหาเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี	กตอ./กยศ.
- ไม่ได้รับอนุญาตใช้พื้นที่ - การบดบังของสัญญาณเรดาร์	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- จัดทำแผนการจัดซื้อระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการขออนุญาตใช้พื้นที่ - จัดทำรายงานการวิเคราะห์พื้นที่ที่เหมาะสมในการตั้งสถานีเรดาร์ฯ	กตอ./กยศ.
ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อเรดาร์	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อเรดาร์ตรวจวัดกลุ่มฝน ระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อประกอบการจัดทำคำของบประมาณ	กตอ./กยศ.

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
- คณะกรรมการจัดทำร่างการกำหนด รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ มีความรู้ไม่เพียงพอ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ทันต่อ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดฝึกอบรม/ถอดบทเรียน การกำหนด รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ	กตอ./กตส./ สถานีฯ

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ : เพิ่มขีดความสามารถการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีด้านการดัดแปรสภาพอากาศ

๑. โครงการวิจัยองค์ความรู้บรรยากาศประยุกต์และดัดแปรสภาพอากาศ (เงินนอกงบประมาณ)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
หัวข้องานวิจัยฯ ยังไม่ตอบโจทยความ ท้าทายด้าน ววน. ของประเทศ	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ดำเนินการวิเคราะห์ประเด็นความท้าทาย ด้าน ววน. ของประเทศในบทบาทของการ บริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ - ดำเนินการจัดทำ Road Map งานวิจัย และพัฒนากรมฝนหลวงและการบินเกษตร - ประกาศใช้ Road Map งานวิจัยและ พัฒนากรมฝนหลวงและการบินเกษตร และกำหนดให้เป็นกรอบในการเสนอขอรับทุน	กวพ.
ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มี ประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- ปรับแก้อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร งานวิจัยและพัฒนากรมฝนหลวงและ การบินเกษตร ให้ครอบคลุมการใช้ประโยชน์ งานวิจัย - จัดทำแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ - ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	กวพ.

๒. โครงการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมดัดแปรสภาพอากาศและบริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ (เงินนอกงบประมาณ)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
หัวข้องานวิจัยฯ ยังไม่ตอบโจทยความท้า ทายด้าน ววน. ของประเทศ	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ดำเนินการวิเคราะห์ประเด็นความท้าทาย ด้าน ววน. ของประเทศในบทบาทของการ บริหารจัดการน้ำในชั้นบรรยากาศ - ดำเนินการจัดทำ Road Map งานวิจัย และพัฒนากรมฝนหลวงและการบินเกษตร - ประกาศใช้ Road Map งานวิจัยและ พัฒนากรมฝนหลวงและการบินเกษตร และ กำหนดให้เป็นกรอบในการเสนอขอรับทุน	กวพ.

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
ขาดแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มี ประสิทธิภาพ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- ปรับแก้อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร งานวิจัยและพัฒนากรมฝนหลวงและ การบินเกษตร ให้ครอบคลุมการใช้ประโยชน์ งานวิจัย - จัดทำแผนการใช้ประโยชน์งานวิจัยอย่าง ยั่งยืนและการกำหนดตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ - ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	กวพ.

๓. โครงการศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีการตัดแปรสภาพอากาศตามศาสตร์ฝนหลวงพระราชทาน

- โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์พระบิดาฝนหลวง จ.เพชรบุรี (กป.)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินการก่อสร้าง อย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กป.
การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่าช้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด	กป.

- โครงการก่อสร้างศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการตัดแปรสภาพอากาศตามศาสตร์ฝนหลวงพระราชทาน (กว.)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินการก่อสร้าง อย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กว.
การเบิกจ่ายเงินตามงวดงานที่ได้เงินล่าช้า	๔	๕	๒๐ (สูง)	ติดตามการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัด	กว.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

๑. โครงการซ่อมใหญ่อากาศยาน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
- มีความคลาดเคลื่อนของอายุที่แท้จริง ของอุปกรณ์ - ไม่จัดลำดับความสำคัญการซ่อมและ สำรองอุปกรณ์ไว้เมื่อถึงกำหนดอายุของ อุปกรณ์	๔	๔	๑๖ (ปานกลาง)	มีการบันทึกอายุและข้อมูลของอุปกรณ์ ที่มี อายุการใช้งานจำกัด โดยมีการรายงานทุก ไตรมาส	กบ.

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
รายการชำระนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้	๔	๕	๒๐ (สูง)	- ปรับแผนการซ่อมบำรุงให้สอดคล้องกับ ความจำเป็นเร่งด่วน - จัดลำดับความสำคัญในการซ่อมบำรุง	กบ.
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- ควบคุมกำกับกับการดำเนินงานให้เป็นไป ตามแผน และเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	กบ.

๒. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินนครสวรรค์

- ปรับปรุงระบบไฟของสนามบินนครสวรรค์

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความ ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงาน อย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กบ./สบน.

๓. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสนามบินคลองหลวง

- ปรับปรุงไฟลานจอดเฮลิคอปเตอร์ของสนามบินคลองหลวง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความ ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน - การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงาน อย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	กบ./สบค.

๔. โครงการจัดหาอากาศยาน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความ ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- ควบคุมกำกับกับการดำเนินงานให้เป็นไป ตามแผน และเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐	กบ.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัล

๑. โครงการจัดหาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

- โครงการอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหาระบบคอมพิวเตอร์ลูกข่าย

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๒. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลาวด์องค์กร (Fonluang Cloud)

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงเคลื่อนที่ ตำบลบางเขียด อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงเคลื่อนที่ ตำบลบัวหุ้ง อำเภอรามไศล จังหวัดศรีสะเกษ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์ระบบบูรณาการข้อมูลสถานีเรดาร์ฝนหลวงประจำที่ ตำบลร้องกวาง อำเภอร้องกวาง จังหวัดแพร่

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์เพื่อบริการระบบแม่ข่ายเสมือน แสงสว่าง เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๓. โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลางการตัดแปรรูปสภาพอากาศ

- โครงการอุปกรณ์เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการศูนย์แม่ข่ายกลางและศูนย์แม่ข่ายสำรอง แสงสว่าง เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๔. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผลประสิทธิภาพสูง

- โครงการอุปกรณ์ระบบประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่และระบบปัญญาประดิษฐ์

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์สำหรับสำรองข้อมูลขนาดใหญ่ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๕. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

- โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพพระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การพัฒนาระบบของผู้รับจ้าง ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	กำหนดค่ารับประกันผลงาน และค่าปรับ ให้เหมาะสม	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๖. โครงการพัฒนาศูนย์ป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

- โครงการอุปกรณ์ป้องกันเครือข่ายทดแทน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการอุปกรณ์ป้องกันวิเคราะห์ตรวจจับและตอบสนองภัยคุกคามไซเบอร์

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบตรวจสอบและเฝ้าระวังเครือข่ายทดแทน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งาน ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๗. โครงการพัฒนาระบบป้องกันข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคล

- โครงการระบบยืนยันตัวตนและรับรองความถูกต้องส่วนบุคคล

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๘. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการองค์กร

- โครงการระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ทดแทน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

๙. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการต่างประเทศ

- โครงการอุปกรณ์และโปรแกรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ฝนหลวง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามวงงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่าง เคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานเสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

- โครงการระบบประเมินผลการดัดแปรสภาพอากาศ

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ศทส.
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดตามงวดงาน ส่งผลให้งานไม่แล้วเสร็จตามสัญญา	๔	๕	๒๐ (สูง)	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการตรวจรับ และผู้บริหาร	ศทส.

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ

๑. โครงการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
การดำเนินงานของกิจกรรมไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	๔	๕	๒๐ (สูง)	เพิ่มความถี่ในการติดตามการดำเนินงาน ของกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน และรายงาน ผู้บริหารเพื่อสั่งการ	กพร.
ผลคะแนนการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดขั้นมาตรฐาน	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ศึกษาแนวทางการตอบคำถามการประเมิน สถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ จาก หน่วยงานที่เป็น Best Practice ด้านการ บริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)	กพร.

๒. โครงการจัดยานพาหนะสนับสนุนภารกิจหน่วยงาน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑) * (๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
มีอายุการใช้งานที่แตกต่างกันในแต่ละประเภท ไม่เพียงพอสำหรับการสนับสนุนภารกิจ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ค่าความเสื่อม ของครุภัณฑ์มาตรฐาน และจัดทำหลักเกณฑ์ ตามประสิทธิภาพการใช้งานตามภารกิจ	สล./ฟอส.
การหาคณะกรรมการ ในแต่ละคณะ และอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้ขาย	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	สล./ฟอส.
การกำหนดขอบเขตของคุณลักษณะ (TOR) ไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุ	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	กำหนดคุณลักษณะให้ตรงกับความต้องการ ใช้งาน	สล./ฟอส.
การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญา	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	สร้างความเข้าใจในอำนาจหน้าที่	สล./ฟอส.
การขาดการเอาใจใส่ หรือการเข้าซ่อมบำรุงตามระยะที่กำหนด	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- กำหนดคุณลักษณะให้ตรงกับความ ต้องการใช้งาน - วางระบบการใช้งานและบำรุงรักษา/การขอ ใช้ยานพาหนะ	สล./ฟอส.

ส่วนที่ ๕ การติดตามรายงานผล

ส่วนที่ ๕ การติดตามรายงานผล

การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงได้มีการนำไปดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสมเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ ควรต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบของกิจกรรมเพื่อความเหมาะสมมากยิ่งขึ้นหรือไม่ ดังนั้น ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จึงกำหนดรอบของการรายงานผล จำนวน ๒ ครั้ง (รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน) โดยให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมความเสี่ยง เป็นผู้รายงานตามแบบฟอร์มรายละเอียดแนบท้าย และกองแผนงานในฐานะผู้รับผิดชอบหลักในเรื่องการบริหารความเสี่ยง จะได้จัดทำสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เสนอผู้บริหารเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพลหลวงและการบินเกษตรต่อไป

แบบรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง กรมชลประทานและการบินเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
(รอบ ... เดือน)

แผนปฏิบัติการด้านที่ :
โครงการ ...
วัตถุประสงค์ :

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
						ในการจัดทำระบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการแผนหลวง ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำระบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการแผนหลวง และส่งมอบระบบฯ ตามบันทึกที่ กษ ๒๘๐๔/๒๗๒ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอส่งมอบระบบขอรับบริการแผนหลวงและระบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการแผนหลวง ๓. ดำเนินการแจ้งให้ผู้อำนวยความสะดวกฯ ทราบเกี่ยวกับช่องทางการขอรับบริการแผนหลวงและการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการขอรับบริการแผนหลวงผ่านช่องทางออนไลน์ และให้ประชาสัมพันธ์ให้อาสาสมัครแผนหลวงเพื่อให้ประชาสัมพันธ์ต่อไปประชาชนในพื้นที่ ทราบช่องทางดังกล่าว ในการประชุมประจำเดือนของกองปฏิบัติการแผนหลวง เดือนเมษายน ๒๕๖๖ (ตามหนังสือ กษ ๒๘๐๓/๒๕๗๒ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอส่งรายงานการประชุมประจำเดือนของกองปฏิบัติการแผนหลวง เดือนเมษายน ๒๕๖๖)
- การรายงานข้อมูลพื้นที่ ผิดของอาสาสมัคร แผนหลวงในพื้นที่ไม่ต่อเนื่อง ไม่สม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	๑. จัดทำระบบการรายงานข้อมูลของอาสาสมัครแผนหลวง ผ่านระบบ Online	กป.	๑. สอบถามความต้องการจากศูนย์ปฏิบัติการแผนหลวงประจำภาค ๗ ศูนย์ เกี่ยวกับข้อมูลที่ต้องการให้อาสาสมัครแผนหลวงรายงาน ๒. กลุ่มวิชาการปฏิบัติการแผนหลวง จัดทำสรุปการข้อมูลที่ศูนย์ปฏิบัติการแผนหลวง ต้องการให้อาสาสมัครแผนหลวงรายงาน และกำหนดรูปแบบออนไลน์ของอาสาสมัครแผนหลวงแบบออนไลน์ ๓. กลุ่มวิชาการปฏิบัติการแผนหลวง ประสานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อจัดทำระบบการรายงาน

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
						ข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงแบบออนไลน์ ตามบันทึกที่ กษ ๒๔๐๓.๐๘/๕๘๕ ลงวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการจัดทำรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวง ๔. กลุ่มวิชาการปฏิบัติการพัฒนหลวง ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ประชุมหารือการจัดทำระบบการรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงแบบออนไลน์ ในวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ตามบันทึกที่ กษ ๒๔๐๓/ว๓๒๐๑ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอเชิญประชุมหารือการจัดทำระบบการรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงแบบออนไลน์ ๕. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำระบบการรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงแบบออนไลน์ - ได้ทำการออกแบบระบบรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงออนไลน์ และการแสดงผลสรุปการรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงแล้วเสร็จ - จัดทำฐานข้อมูลอาสาสมัครพัฒนหลวงแล้วเสร็จ ทั้งนี้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กำลังพัฒนาระบบรายงานข้อมูลของอาสาสมัครพัฒนหลวงออนไลน์

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลสภาพอากาศ

โครงการซ่อมบำรุงรักษาระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง (รายละเอียด)

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ข้อมูลสภาพอากาศที่ถูกต้อง ต่อเนื่อง และยืดอายุการใช้งานของระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- ขาดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และทบทวนการซ่อมบำรุง ระบบตรวจสภาพอากาศ ฝนหลวง อย่างสม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์	กตอ.	- จัดฝึกอบรม เรื่อง การจัดการข้อมูล การสอบเทียบ การซ่อมและการบำรุงรักษา ระบบตรวจสภาพอากาศ ฝนหลวงให้กับเจ้าหน้าที่ตรวจอากาศ ทุกสถานีโดยผ่านระบบ Zoom - เจ้าหน้าที่ตรวจอากาศทุกสถานีนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดทำข้อมูล การสอบเทียบ การซ่อมและการบำรุงรักษา เป็นประจำทุกเดือนและจัดทำรายงานประจำเดือนส่งให้ กลุ่มวิศวกรรมระบบตรวจสภาพอากาศ - กลุ่มวิศวกรรมระบบตรวจสภาพอากาศ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากรายงานที่ทุกสถานีจัดส่งให้ถูกต้องตามระบบการจัดการข้อมูล ระบบการซ่อมและบำรุงรักษา และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหารเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน
- เครื่องมือตรวจวัดไม่ได้รับการสอบเทียบมาตรฐาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	- จัดทำแผนสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือตรวจวัด (Measurements)	กตอ.	กำลังดำเนินการ

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

โครงการซ่อมบำรุงอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบิน ตามรอบระยะเวลาที่คู่มือผู้ผลิตกำหนด
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อากาศยานพร้อมใช้งาน มีความปลอดภัย สนับสนุนทุกภารกิจ และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- การบันทึกประวัติการทำงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบินคลาดเคลื่อน ส่งผลให้การวางแผนปฏิบัติงานผิดพลาด	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- บันทึกประวัติการทำงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบินในรูปแบบดิจิทัล	กบ.	การบันทึกข้อมูลชั่วโมงและรอบการบิน (FH/FC) ให้เป็นรูปแบบดิจิทัล เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายและสอบทานความถูกต้อง สำหรับนำไปกำกับดูแลควบคุมการทำงานซ่อมบำรุงตัวอากาศยาน เครื่องยนต์ ใบพัด และอุปกรณ์สำคัญอื่น ๆ ในอากาศยาน โดยมีผลการดำเนินการบันทึกประจำวันและระบบอิเล็กทรอนิกส์ทำงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การการบิน ในรูปแบบของเอกสารอิเล็กทรอนิกส์คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- เครื่องมือพิเศษไม่ได้รับการสอบเทียบมาตรฐาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	- จัดทำแผนสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือพิเศษ	กบ.	จัดทำแผนแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- ขาดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และทบทวนการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นรายเดือน	กบ.	มีการทบทวน (Review) คำสั่งความสมควรเดินอากาศ (Airworthiness Directive : AD) โดยกลุ่มวิศวกรอากาศยาน และแลกเปลี่ยนความรู้กันภายในกลุ่มเป็นประจำทุกวัน เพื่อตรวจสอบว่าต้องดำเนินการซ่อมบำรุง ตัดแปลงแก้ไขหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมบนอากาศยานของกรมฝนหลวงและการบินเกษตรหรือไม่ หากเห็นว่าประเด็นใดของคำสั่งความสมควรเดินอากาศ มีผลกระทบกับอากาศยานของกรมฯ จะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบผ่าน ผู้อำนวยการกลุ่มซ่อมบำรุงอากาศยาน (กซอ.) ผู้อำนวยการกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์การบิน (กอบ.) และผู้อำนวยการ

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
						กลุ่มการบิน (กกบ.) เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลต่อไป โดยทำการทบทวน และ แลกเปลี่ยนความรู้เป็นประจำทุกเดือน ตั้งแต่ ช่วงระยะเวลา เดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

รายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
(รอบ ๑๒ เดือน)

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพการต่างประเทศ
โครงการต่างประเทศ : เพื่อปฏิบัติการฝนหลวงบรรเทาปัญหาภัยแล้ง และภัยพิบัติ (หมอกควัน ไฟป่า พายุฤดูร้อน)

วัตถุประสงค์ : เพื่อปฏิบัติการฝนหลวงบรรเทาปัญหาภัยแล้ง และภัยพิบัติ (หมอกควัน ไฟป่า พายุฤดูร้อน)

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- ผลการดำเนินงานจาก การปฏิบัติการฝนหลวง ไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์และ เป้าหมายที่กำหนดไว้	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	๑. ถ่ายทอดตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์และ คำเป้าหมายลงสู่ศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง และกำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง ๒. กองปฏิบัติการฝนหลวงจัดทำ Dashboard เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด เป็นรายเดือน	กป.	๑. ดำเนินการจัดประชุมการถ่ายทอดตัวชี้วัดกองปฏิบัติการ ฝนหลวง ตามหนังสือเลขที่ กษ ๒๘๐๓.๐๓/ว๕๗ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอเชิญประชุมการ ถ่ายทอดตัวชี้วัดกองปฏิบัติการฝนหลวง ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อถ่ายทอดตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ และคำเป้าหมายลงสู่ศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง ทั้ง ๗ ศูนย์ และมีการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ๒. จัดทำ Dashboard เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดเป็นรายเดือน และแจ้งผลดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดรายเดือนในที่ประชุมประจำเดือนของกอง ปฏิบัติการฝนหลวง (https://docs.google.com/spreadsheets/d/๑๐๑iPyhgLkCqQkBEUZKqkbMLoyyZwVn๑/edit#gid=๔๔๔๔๓๔๔๓๔)
- การแก้ไขปัญหาลำบาก และภัยพิบัติไม่ตอบสนอง ต่อความต้องการและ ความคาดหวังของ ผู้รับบริการ	๔	๕	๒๐ (สูง)	๑. นำผลความพึงพอใจของผู้รับบริการมา ปรับปรุงการปฏิบัติงานของแต่ละศูนย์ ปฏิบัติการฝนหลวง	กป.	๑. กลุ่มวิชาการปฏิบัติการฝนหลวง ประสานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อจัดทำระบบประเมินความพึงพอใจของ ผู้ขอรับบริการฝนหลวง ตามบันทึกที่ กษ ๒๘๐๓/๑๕๔๔ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- การรายงานข้อมูลพื้นที่ ฝนตกของอาสาสมัคร ฝนหลวงในพื้นที่ที่ไม่ต่อเนื่อง ไม่สม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	๑. จัดทำระบบการรายงานข้อมูลของ อาสาสมัครฝนหลวง ผ่านระบบ Online	กป.	ในการจัดทำระบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับ บริการฝนหลวง ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำระบบประเมิน ความพึงพอใจของผู้รับบริการฝนหลวง และส่งมอบระบบฯ ตามบันทึกที่ กษ ๒๘๐๔/๓๓๒ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ขอส่งมอบระบบขอรับบริการฝนหลวงและระบบ ประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการฝนหลวง ๓. ดำเนินการแจ้งให้ศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวงประจำภาค ทั้ง ๗ ศูนย์ฯ ติดตามและนำผลการประเมินความพึงพอใจ ของผู้ขอรับบริการฝนหลวง มาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ของศูนย์ฯ
						๑. สอดถามความต้องการจากศูนย์ปฏิบัติการฝนหลวง เกี่ยวกับข้อมูลที่ต้องการให้อาสาสมัครฝนหลวงรายงาน รวมทั้งความถี่ของข้อมูล ๒. ดำเนินการร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศในการ จัดทำระบบ LINE Official Account เช็คแล้ง เพื่อให้ อาสาสมัครฝนหลวง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้าน การเกษตร ปริมาณฝน สภาพอากาศ ภัยพิบัติ

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลสภาพอากาศ

โครงการซ่อมบำรุงรักษาระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง (รายละเอียด)

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ข้อมูลสภาพอากาศที่ถูกต้อง ต่อเนื่อง และยืดอายุการใช้งานของระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- ขาดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และทบทวนการซ่อมบำรุง ระบบตรวจสภาพอากาศ ฝนหลวง อย่างสม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์	กตอ.	- จัดฝึกอบรม เรื่อง การจัดการข้อมูล การสอบเทียบ การซ่อมและการบำรุงรักษา ระบบตรวจสภาพอากาศ ฝนหลวงให้กับเจ้าหน้าที่ตรวจอากาศ ทุกสถานีโดยผ่านระบบ Zoom - เจ้าหน้าที่ตรวจอากาศทุกสถานีนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดทำข้อมูล การสอบเทียบ การซ่อมและการบำรุงรักษา เป็นประจำทุกเดือนและจัดทำรายงานประจำเดือนส่งให้ กลุ่มวิศวกรรมระบบตรวจสภาพอากาศ - กลุ่มวิศวกรรมระบบตรวจสภาพอากาศ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากรายงานที่ทุกสถานีจัดส่งให้ถูกต้องตามระบบการจัดการข้อมูล ระบบการซ่อมและบำรุงรักษา และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหารเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน
- เครื่องมือตรวจวัดไม่ได้รับการสอบเทียบมาตรฐาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	- จัดทำแผนสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือตรวจวัด (Measurements)	กตอ.	กำลังดำเนินการ

แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ : เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน

โครงการซ่อมบำรุงอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบิน ตามรอบระยะเวลาที่คู่มือผู้ผลิตกำหนด
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อากาศยานพร้อมใช้งาน มีความปลอดภัย สนับสนุนทุกภารกิจ และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
- การบินที่กัปตันปฏิบัติงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบินคลาดเคลื่อน ส่งผลให้การวางแผนปฏิบัติงานผิดพลาด	๓	๕	๑๕ (ปานกลาง)	- บินที่กัปตันปฏิบัติงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบินในรูปแบบดิจิทัล	กบ.	ดำเนินการการบินที่ข้อมูลชั่วโมงและรอบการบิน (FH/FC) ให้เป็นรูปแบบดิจิทัล เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและสอบถามความถูกต้อง สำหรับนำไปกำกับดูแลควบคุมการทำวอร์ชซ่อมบำรุงตัวอากาศยาน เครื่องยนต์ ใบพัด และอุปกรณ์สำคัญอื่นๆ ในอากาศยาน โดยมีผลการดำเนินการบันทึกประวัติทุกๆ เพื่อบันทึกการทำงานของอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบิน ในรูปแบบของเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- เครื่องมือพิเศษไม่ได้รับการสอบเทียบมาตรฐาน	๔	๕	๒๐ (สูง)	- จัดทำแผนสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือพิเศษ	กบ.	ดำเนินการจัดทำแผนแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- ขาดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และทบทวนการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖ (สูง)	- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นรายเดือน	กบ.	มีการทบทวน (Review) คำสั่งความสมควรเดินอากาศ (Airworthiness Directive : AD) โดยกลุ่มวิศวกรอากาศยาน และแลกเปลี่ยนความรู้กันภายในกลุ่มเป็นประจำทุกวันเดือน เพื่อตรวจสอบว่าต้องดำเนินการซ่อมบำรุง ตัดแปลงแก้ไขหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมบนอากาศยานของกรมฝนหลวงและการบินเกษตรหรือไม่ หากเห็นว่าประเด็นใดของคำสั่งความสมควรเดินอากาศ มีผลกระทบกับอากาศยานของกรมฯ จะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบผ่าน ผู้อำนวยการกลุ่มซ่อมบำรุงอากาศยาน (กซอ) ผู้อำนวยการกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์การบิน (กอบ.) และผู้อำนวยการ กลุ่มการบิน (กทบ.)

ประเด็นความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	ค่าความเสี่ยง (๑)×(๒)	กิจกรรมการควบคุม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
						เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องและติดตามผลต่อไป โดยทำการทบทวน และแลกเปลี่ยนความรู้เป็นประจำ ทุกเดือน ตั้งแต่ช่วงระยะเวลา เดือนกรกฎาคม – กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

สรุปรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ตามที่ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการที่นำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร โดยนำประเด็นความเสี่ยงของโครงการ ที่มีค่าคะแนนตั้งแต่ ๑๕ คะแนนขึ้นไป มาติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการจัดการบริหาร ความเสี่ยง **มีทั้งหมด ๓ โครงการ** ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ จำนวน ๒ โครงการ

- โครงการดัดแปรสภาพอากาศ
- โครงการซ่อมบำรุงรักษาระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง (รายเครื่องมือ)

๒. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน จำนวน ๑ โครงการ

- โครงการซ่อมบำรุงอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบิน ตามรอบระยะเวลาที่คู่มือผู้ผลิตกำหนด

โครงการที่มีประเด็นความเสี่ยง ที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด **มีทั้งหมด ๒ โครงการ**

๑. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ จำนวน ๑ โครงการ

- โครงการดัดแปรสภาพอากาศ

๒. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้านการบิน จำนวน ๑ โครงการ

- โครงการซ่อมบำรุงอากาศยานและระบบอิเล็กทรอนิกส์การบิน ตามรอบระยะเวลาที่คู่มือผู้ผลิตกำหนด

โครงการที่มีประเด็นความเสี่ยง ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด (อยู่ระหว่างดำเนินการ) **มีทั้งหมด ๑ โครงการ**

๑. แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการดัดแปรสภาพอากาศ จำนวน ๑ โครงการ

- โครงการซ่อมบำรุงรักษาระบบตรวจสภาพอากาศฝนหลวง (รายเครื่องมือ)

โดยมีรายละเอียดการรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน) ดังนี้

ส่วนที่ ๒ ภาคผนวก



คำสั่งกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ที่ ศก.๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ตามแผนพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ หมวด ๑ การนำองค์การ และหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๔ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการดัดแปรสภาพอากาศ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร และแผนปฏิบัติราชการ ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวางระบบกำกับติดตามการดำเนินงานที่ดี ควบคุม และป้องกัน มิให้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการด้านการดัดแปรสภาพอากาศแต่ละด้าน จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ประธานกรรมการ
๒. รองอธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร (ด้านปฏิบัติการ)	รองประธานกรรมการ
๓. รองอธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร (ด้านบริหาร)	รองประธานกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการฝนหลวง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองบริหารการบินเกษตร	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวง	กรรมการ
๗. เลขานุการกรม	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองตรวจและพัฒนาการตรวจสภาพอากาศฝนหลวง	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการกองแผนงาน	กรรมการและ เลขานุการ
๑๑. ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการ...

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. วิเคราะห์ประเมินปัจจัยเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
๒. ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง
๕. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายสุพิศ พิทักษ์ธรรม)

อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

เอกสารอ้างอิงและแหล่งที่มา

หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

การบริหารความเสี่ยง กรมบัญชีกลาง.

กรมบัญชีกลาง. (๒๕๖๑). แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO Enterprise Risk Management 2017

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ แนวทางดำเนินการบริหารความเสี่ยง <http://opdc.go.th/content/OTQw>

คู่มือบริหารความเสี่ยง สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

ลำดับ	รายละเอียด/ผลการดำเนินงาน	หนังสืออ้างอิง
๑	ขอยกเลิกคำสั่งกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ที่ ๒๘๘/๒๕๖๕ เรื่อง ขอยกเลิกคำสั่งกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ที่ ๒๘๘/๒๕๖๕ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกรมฝนหลวง และการบินเกษตร และขออนุมัติคำสั่ง เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยง ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๕๔๐ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๒	แจ้งหน่วยงานขอความอนุเคราะห์ตรวจสอบโครงการภายใต้ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรม ฝนหลวงและการบินเกษตร ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๕๔๘ ลงวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๓	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมฝนหลวง และการบินเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมเทวกุล ชั้น ๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๖๑๗ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๖๑๘ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๖๑๙ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๖๒๐ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๖๒๑ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๔	สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๖๗๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๐๒ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ลำดับ	รายละเอียด/ผลการดำเนินงาน	หนังสืออ้างอิง
	สรุปการประชุม และแจ้งหน่วยงานขอความอนุเคราะห์ดำเนินการคัดเลือกโครงการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๐๓ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๗๐๔ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๖๗๑ ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๕	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมฝนหลวง และการบินเกษตร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมเทวกุล ชั้น ๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๘๐ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๘๑ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๘๒ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๗๘๓ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๗๘๔ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖
๖	สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๙๑ ลงวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๑๖ ลงวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๗

ลำดับ	รายละเอียด/ผลการดำเนินงาน	หนังสืออ้างอิง
	สรุปการประชุม และแจ้งหน่วยงานขอความอนุเคราะห์ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล และวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๑๗ ลงวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๑๑๙ ลงวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๙๒ ลงวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๗
๗	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมฝนหลวง และการบินเกษตร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๗ ห้องประชุมเทวกุล ชั้น ๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๔๖๑ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๔๖๒ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๔๖๓ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๔๖๔ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๔๖๕ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๗
๘	สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ สรุปการประชุม และแจ้งหน่วยงานขอความอนุเคราะห์ดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขข้อมูลทุกโครงการ เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล และวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ ในการจัดทำ	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๕๑๐ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๕๒๑ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๗

ลำดับ	รายละเอียด/ผลการดำเนินงาน	หนังสืออ้างอิง
	แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมฝนหลวงและการบินเกษตร	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๕๓๙ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๕๔๐ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๕๔๑ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗
๙	ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมฝนหลวง และการบินเกษตร ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมเทวกุล ชั้น ๖ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร สรุปการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๘๓๔ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๘๓๖ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๘๓๗ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๘๔๔ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๘๔๕ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๙๓๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗

ลำดับ	รายละเอียด/ผลการดำเนินงาน	หนังสืออ้างอิง
		ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๙๓๑ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/ว ๙๓๒ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗
๑๐	เห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร เมื่อวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๗	ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ กษ ๒๘๐๗/๑๑๒๐ ลงวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๗

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

๑. นายสุพิศ พิทักษ์ธรรม
- อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร
๒. นายวีรวัฒน์ อังศุพานิชย์
- รองอธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ด้านปฏิบัติการ
๓. นายราชน ศิลปะรายะ
- รองอธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร ด้านบริหาร

คณะผู้ร่วมดำเนินการ

- กองปฏิบัติการฝนหลวง
- กองวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีฝนหลวง
- กองบริหารการบินเกษตร
- สำนักงานเลขานุการกรม
- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- กลุ่มตรวจสอบภายใน
- กองแผนงาน

รวบรวม/เรียบเรียง/วิเคราะห์สรุปประมวลผลข้อมูล/ออกแบบ/จัดรูปเล่ม

๑. นางสาวอุมาพร
- มณีเรืองเดช
- ผู้อำนวยการกองแผนงาน
๒. นางสาวอุมาพร
- หิตโกเมท
- ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์
๓. นางสาวสัดบพร
- พรรณบัวตูม
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๔. นายฮาพิช
- นารีเพน
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

กรมฝนหลวงและการบินเกษตร

Department of Royal Rainmaking and Agricultural Aviation

เลขที่ ๒๓๔๕ (ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร ๑๐๙๐๐ โทรศัพท์ ๐-๒๑๐๙-๕๑๐-๐๑๘

